

REPORTE DE PROGRESO

JUVENTUD COLOMBIANA LIDERANDO EL CAMBIO POR LA PAZ

Marzo 2023



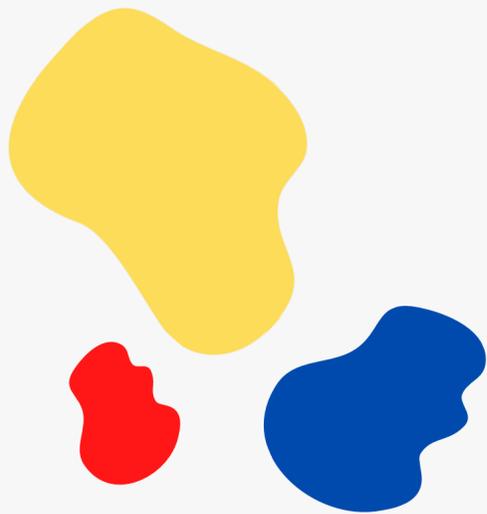
UN PROYECTO DE:



CON APOYO DE:



Juventud, Paz y Seguridad



Reporte de progreso, Marzo 2023

Representante auxiliar UNFPA

Martha Lucia Rubio

Representante PNUD

Sara Ferrer

Representante residente PNUD

Alejandro Pacheco

Coordinación técnica

UNFPA

Susana Cifuentes Gallo

PNUD

Ximena Buitrago

Coordinación intergubernamental del proyecto

Susana Cifuentes Gallo

Equipo técnico UNFPA

Catalina Arango

Katherine Gaitán

David Marulanda

Alfonso Torres

Keyla Vernaza

Oscar Mauricio Casarán

Equipo técnico PNUD

David Lamprea

Karen Cubides

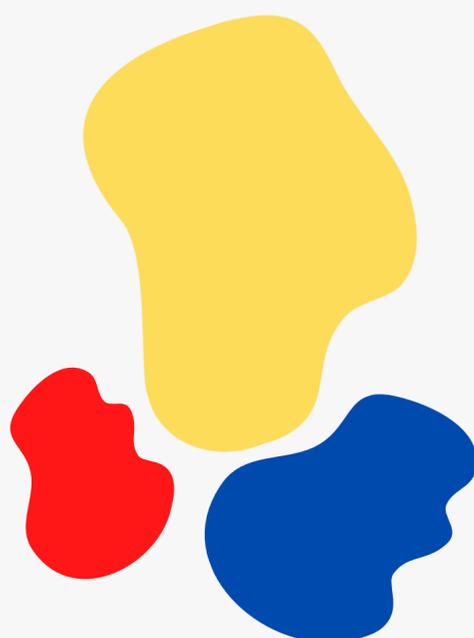
Maryori Pérez

Iván Yace

Reinaldo Areiza

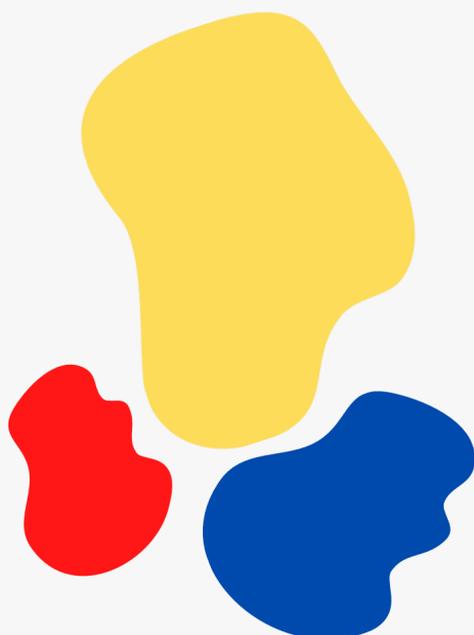
CONTENIDO

Acrónimos	1
Contexto	2
Introducción	4
Actividades realizadas y en curso	7
Estrategia de visibilización y comunicaciones	61
Presupuesto ejecutado	65
Próximos pasos: actividades por realizar	69
Conclusión	75



ACRÓNIMOS

ASBV	Acuerdos de Subvención de Bajo Valor
CMJ	Consejos Municipales de Juventud
ICBF	Instituto Colombiano de Bienestar Familiar
JPS	Juventud, Paz y Seguridad
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible
PPJ	Política Pública de Juventud
VBG	Violencias basadas en género



CONTEXTO

El año 2022 estuvo marcado por conflictos internacionales, crisis económicas y cambios políticos. A nivel nacional, Colombia cambió de gobierno y eso trajo cambios considerables en la situación sociopolítica del país e implicaciones en los diferentes territorios. Se sancionó la Ley 418 de la Paz Total, la cual “define la política de Estado, preservando y garantizando la seguridad humana, a través de la solución definitiva del conflicto armado en Colombia” (Ministerio del Interior, 2022). La Paz Total busca otorgarle al Presidente, al Alto Comisionado de Paz y al Gobierno, facultades para adelantar diálogos con grupos armados organizados o estructuras armadas de crimen de alto impacto.

Frente a la política de Paz Total, hay tres estructuras armadas que se han mostrado dispuestas al diálogo: i) disidencias de las FARC, ii) grupos paramilitares (que comprenden grupos armados organizados como las Autodefensas Gaitanistas de Colombia, Los Shottas, Los Espartanos, entre otros) y iii) guerrilla, (Ejército de Liberación Nacional - ELN). Sin embargo, esta disposición todavía requiere de tiempo y negociaciones para hacerse realidad, ya que los territorios en conflicto armado todavía viven situaciones de violencia. Uno de los focos del conflicto armado son el sur del Valle del Cauca y el Cauca, los cuales vieron un recrudecimiento del conflicto armado por disputa de territorios, años después de la firma de los Acuerdos de Paz en el 2016 (ver ¿por qué persiste el conflicto en el Cauca?). Buenaventura ha sido “la ciudad laboratorio de la paz total”, pues se iniciaron diálogos entre Los Shottas y Los Espartanos, dos estructuras criminales urbanas en disputa, quienes acordaron un cese al fuego. Desde ese momento, los homicidios en el municipio han disminuido (El País, 2022).

Así mismo, el gobierno nacional radicó el Proyecto de Ley del Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2022-2026, “Colombia, Potencia Mundial de la Vida”, como hoja de ruta para trabajar en pro de la Paz Total, desde los territorios y las personas que los habitan. En la construcción de éste plan y sus líneas estratégicas, participaron más de 250,000 personas en 51 diálogos regionales vinculantes, quienes contribuyeron planteando sus necesidades y propuestas. Sin embargo, el gobierno nacional y su hoja de ruta enfrentan grandes desafíos en términos de garantía de derechos y bienestar de la población, pues Colombia actualmente cuenta con un índice de 16% de pobreza multidimensional, 12,2% de pobreza extrema y grandes retos frente al conflicto armado (Abecé del PND, 2023).

Para el proyecto “Juventudes Transformadoras”, el año 2022 fue una oportunidad para contribuir a la construcción de paz en Buenaventura y Santander de Quilichao, por medio de la participación de poblaciones históricamente dejadas atrás tales como la juventud y las mujeres, entre otras. También ha sido una oportunidad para posicionar la Agenda de Juventud, Paz y Seguridad (JPS), inicialmente poco reconocida en ambos territorios, y a las y los jóvenes como actores clave en la construcción de paz. El proyecto continuará sus esfuerzos durante el primer semestre del 2023 por medio de diferentes líneas de acción, presentadas en este reporte.



Santander de Quilichao, febrero 2023.



Buenaventura, febrero 2023.

INTRODUCCIÓN

UNFPA y PNUD Colombia formularon la propuesta “Juventud Colombiana Liderando el Cambio por la Paz”, posteriormente nombrada “Juventudes Transformadoras”, para los municipios de Buenaventura y Santander de Quilichao, con el fin de potencializar la Agenda de Juventud, Paz y Seguridad (JPS), en especial los pilares de participación y prevención y contribuir a la inclusión de los y las jóvenes en la construcción y consolidación de una paz sostenible en Colombia. Para lograr lo anterior, el modelo de intervención ha contado con los siguientes dos resultados y siete actividades:

RESULTADO	ACTIVIDAD
R1. PARTICIPACIÓN: Se fortalecen al menos 6 mecanismos territoriales de plataformas de paz en Santander de Quilichao y Buenaventura para promover la participación inclusiva, con enfoque de género, de los liderazgos y organizaciones juveniles en los espacios locales de toma de decisiones.	R1.A1: Fortalecimiento de capacidades de los y las jóvenes. Las personas jóvenes integrantes de las organizaciones o redes identificadas (con énfasis en aquellas que promueven el empoderamiento de las mujeres) en los municipios fortalecen sus capacidades, competencias y habilidades para ejercer su derecho a la participación, incidencia y diálogo político con actores institucionales y comunitarios.
	R1.A2: Fortalecimiento institucional. Los servidores públicos y órganos de construcción de paz de las entidades territoriales (departamentos, distritos, municipios y territorios indígenas) reciben asistencia técnica y apoyo para la promoción y fortalecimiento de la participación significativa de la juventud, particularmente de las mujeres jóvenes, con el objetivo de promover la influencia de jóvenes en espacios de toma de decisiones
	R1.A3: Consolidación de la Alianza Regional de Jóvenes: Se conforma una alianza regional de múltiples actores, con criterios de paridad y representación garantizada de mujeres, afrodescendientes e indígenas, enfocada en la asistencia técnica para la participación de los jóvenes y la construcción de paz.
	R1.A4: Implementación de iniciativas de innovación social juvenil. Implementación de un modelo que identifique, pruebe y apoye técnica y financieramente iniciativas de innovación social lideradas por jóvenes orientadas a la prevención, protección y transformación de conflictos, violencia de género, construcción de paz local, participación significativa en la toma de decisiones, gestión de riesgos, acciones de reducción de la pobreza y / o mitigación del cambio climático.

RESULTADO	ACTIVIDAD
R2. PREVENCIÓN: 50 organizaciones y/o redes juveniles de Santander de Quilichao y Buenaventura están equipadas para hacer valer sus derechos, transformar conflictos y gestionar riesgos en contextos de construcción de paz y desarrollo, con base en enfoques de género y etnia. Esto se logra a través de herramientas técnicas y financieras, y en alianza con 10 actores públicos y privados.	R2A1: Evaluación diferencial de riesgos: hombres y mujeres jóvenes de las organizaciones priorizadas realizan de manera colaborativa evaluaciones de género y diferenciales de los riesgos asociados al ejercicio de su liderazgo en la construcción de la paz, la convivencia y la no violencia en sus territorios. Estas evaluaciones incluyen la formulación de medidas pertinentes y apropiadas para mitigar y prevenir esos riesgos.
	R2.A2: Las y los jóvenes, las redes y las organizaciones juveniles fortalecen sus conocimientos sobre la promoción, la prevención, la gestión de riesgos y la exigibilidad de los derechos humanos, específicamente para la prevención de violaciones de derechos, violencia de género (GBV) y la promoción de la resolución creativa de conflictos.
	R2.A3: Los actores gubernamentales y no gubernamentales reciben capacitación en gestión de riesgos, promoción y protección de los derechos humanos, con énfasis en los derechos de las adolescentes y las mujeres jóvenes, y la prevención de la violencia de género (GBV).

Este proyecto ha buscado articular la Agenda de Juventud, Paz y Seguridad con la Agenda 2030 por medio de su contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible 1, 5, 10, 11, 16 y 17. Esto ha implicado su efectiva comprensión, territorialización e implicación en las poblaciones jóvenes, desde su formulación:

 <p>1 NO POVERTY</p>	<p>El proyecto busca fortalecer las capacidades de las juventudes para contribuir a condiciones que les permitan trabajar en buenas condiciones, para apoyar a sus familias y sostenerse a sí mismas.</p>
 <p>5 GENDER EQUALITY</p>	<p>El proyecto ha transversalizado un enfoque de género en todas sus actividades, para hacer las condiciones de participación e impacto contextualizadas a cada contexto.</p>
 <p>10 REDUCED INEQUALITIES</p>	<p>El proyecto ha contemplado las condiciones necesarias para promover escenarios de igualdad para la población en condición de discapacidad.</p>
 <p>11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES</p>	<p>El proyecto ha contribuido a construir comunidades y economías resilientes a través de acuerdos de subvención.</p>
 <p>16 PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS</p>	<p>El proyecto sitúa a las juventudes como actores clave en la construcción de una paz estable y en la garantía de los derechos humanos en los territorios.</p>
 <p>17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS</p>	<p>El proyecto ha sido aliado de las administraciones locales, agencias de cooperación internacional y organizaciones de la sociedad civil.</p>

Este reporte contiene los avances de cada resultado y específicamente de cada actividad hasta la fecha, los cuales cuentan con el siguiente nivel de progreso:

R1. PARTICIPACIÓN



- R1.A1 100%**
Fortalecimiento de capacidades de 65 organizaciones juveniles.
- R1.A2 80%**
Fortalecimiento institucional de servidores públicos y órganos de construcción de paz de entidades territoriales.
- R1.A3 60%**
Consolidación de la Alianza Regional de Jóvenes con organizaciones de ambos municipios.
- R1.A4 60%**
Implementación de iniciativas de innovación social juvenil.

R2. PREVENCIÓN



- R2.A1 50%**
Evaluación diferencial de riesgos.
- R2.A2 90%**
Las y los jóvenes, las redes y las organizaciones juveniles fortalecen sus conocimientos sobre la promoción, prevención, gestión de riesgos y la exigibilidad de derechos humanos.
- R2.A3 50%**
Los actores gubernamentales y no gubernamentales reciben capacitación en gestión de riesgos, promoción y protección de los derechos humanos.

A continuación, se ahondará sobre las actividades realizadas y en curso, la estrategia de visibilización del proyecto, el presupuesto ejecutado a la fecha y próximos pasos.

ACTIVIDADES REALIZADAS Y EN CURSO

R1.A1 - Fortalecimiento de capacidades de las y los jóvenes.

1) Mapeo local de actores. Durante los meses de marzo y abril del 2022, se realizó un mapeo inicial de actores en ambos municipios que requirió contactar a las Organizaciones Juveniles, a Consejeros y Consejeras de Juventud y colaboradores de Alcaldías para indagar su interés de participar en el proyecto. El mapeo local de actores tuvo tres líneas de trabajo: i) una revisión de actores previamente identificados en proyectos del UNFPA y del PNUD, ii) un trabajo de investigación de escritorio y iii) un trabajo presencial de investigación en territorio. A través de estas líneas, se logró contactar a las organizaciones juveniles y a los actores institucionales y citarles a un primer encuentro de socialización en cada municipio durante el mes de mayo del 2022, al cual asistieron la gran mayoría.

A nivel comunitario, se logró mapear a 105 organizaciones sociales: 34 en Santander de Quilichao y 97 en Buenaventura, en su mayoría con un enfoque de intervención de juventudes y grupos étnicos. A nivel institucional, fue indispensable identificar los diferentes actores institucionales locales, regionales, nacionales e internacionales para tener una estrategia de entrada al territorio organizada y colaborativa que permitiera no repetir temas ya tratados y fortalecidos con la población beneficiaria a nivel local.

En Buenaventura, se identificaron 24 actores institucionales municipales (8), departamentales (2), nacionales (4) y de cooperación internacional (10):

- A nivel municipal, mientras que la apuesta de la Alcaldía Distrital es la actualización de la política pública de juventud (PPJ); desde la Secretaría de la mujer está el proyecto con mujeres y víctimas del conflicto armado, tomando el arte como factor de transformación y construcción de paz; desde el Instituto Distrital de Deportes se fomentan procesos formativos deportivos que impulsan la paz y convivencia; y desde la Casa de Justicia de Buenaventura, se tiene el proyecto de casas de justicia. En cuanto al fortalecimiento del liderazgo juvenil, se encuentra el Consejo Distrital de Juventud que busca también construir y actualizar la PPJ, y la Plataforma Distrital de Juventud que actúa a nivel social y está compuesta por varias organizaciones juveniles. Finalmente, se encuentra la Cámara de Comercio, la cual fomenta programas de empleabilidad juvenil.

- A nivel departamental desde la gobernación del Valle del Cauca, están impulsando el fortalecimiento de la política departamental de juventud en Buenaventura, así como la atención y orientación frente a las violencias basadas en género (VBG).
- Desde el nivel nacional, está toda la articulación con el Plan Integral Especial para el Desarrollo de Buenaventura (PIEDB), en el cual se encuentran instituciones como el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) y la Consejería Presidencial para la Juventud - Colombia Joven, en específico para el tema de juventud. Por otra parte, el Consejo Nacional de Juventudes tiene injerencia en el municipio con participación de jóvenes de Buenaventura.
- La cooperación internacional tiene presencia de otras agencias de Naciones Unidas y otros cooperantes como USAID, OEA, Unión Europea, ACIDI/VOCA, la Agencia de Cooperación Internacional de Corea (KOICA) y la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID). La apuesta de la cooperación para las juventudes es: un aceleramiento económico que contribuya al ODS 5 sobre Igualdad de género, talleres formativos de participación política y construcción de paz, fortalecimiento de emprendimiento productivos, aseguramiento y protección de personas refugiadas, promoción de los Derechos Humanos y acompañamiento a las víctimas del conflicto armado.

En Santander de Quilichao, se identificaron a nivel institucional 23 actores, de carácter municipal (6), departamental (3), nivel nacional (5) y de la cooperación internacional (9):

- A nivel local, la Alcaldía tiene una estrategia de formulación de la PPJ y el fortalecimiento del Consejo Municipal de Juventud (CMJ). Además, está el Concejo del Municipio, que realiza control y seguimiento a los proyectos y programas relacionados con la juventud, y la Personería del Pueblo que protege, defiende y promueve los derechos de las y los jóvenes.
- A nivel departamental, la apuesta por las y los jóvenes está dada desde el impulso de una Escuela de Liderazgo Juvenil y fortalecimiento del CMJ.
- A nivel nacional, desde el ICBF están las acciones de Sacúdete, Innovación Digital y Maternidades y Paternidades planeadas y responsables; desde el Departamento Para la Prosperidad Social (DPS), tienen entre sus programas a “Jóvenes en acción” que obedece a subsidios; y la Defensoría del Pueblo tiene una estrategia de alertas tempranas y protección a líderes y lideresas sociales juveniles.
- A nivel de la cooperación internacional, se encuentran otras agencias de las Naciones Unidas y demás actores como ACIDI/VOCA y USAID, que tienen entre sus líneas de trabajo el fortalecimiento de capacidades para la construcción de paz, de emprendimientos sociales juveniles y el fortalecimiento del CMJ.

2) Evaluación de capacidades. Al inicio del proyecto en marzo del 2022, la Coordinación a cargo realizó dos visitas a ambos municipios, donde se tuvo la oportunidad de dialogar con autoridades municipales, Consejerxs Municipales y Organizaciones juveniles. . Allí, surgieron algunas propuestas temáticas para abor-

dar abordar a futuro con las organizaciones, que incluyeron salud mental, fortalecimiento político, memoria étnica, cultura de paz, fortalecimiento de Consejos Municipales de Juventud y el respeto a las diferencias, entre otras. Tras una lluvia de ideas entre los equipos técnicos de UNFPA y PNUD, frente a los principales para incluir en el plan, se definieron tres grupos de capacidades a fortalecer tanto a nivel comunitario, como a nivel institucional: i) de conocimiento, ii) técnicas y iii) políticas. Además, se diseñó un documento técnico como propuesta al plan de fortalecimiento comunitario e institucional, que posteriormente fue socializado y discutido con todo el equipo del proyecto.

A partir de este documento técnico, se construyó un instrumento de medición inicial (encuesta) que fue aplicado a las organizaciones juveniles durante las misiones de socialización en mayo del 2022. Lo anterior, con el objetivo de garantizar un enfoque de participación juvenil y unos lentes de juventud a los tres niveles:



Este instrumento fue uno de los primeros acercamientos que se tuvo con las organizaciones juveniles de Buenaventura y Santander de Quilichao, y tuvo como objetivo identificar sus intereses y el estado de diferentes aspectos organizacionales y estratégicos a fortalecer, además de sus capacidades técnicas, de conocimiento y políticas. Nos permitió entender los intereses de las organizaciones, para crear un plan de fortalecimiento y una caja de herramientas con enfoque juvenil y diseño centrado en la juventud.

En total, 90 organizaciones juveniles participaron y respondieron el instrumento de

medición: 53 organizaciones en Buenaventura y 37 en Santander de Quilichao. La mayoría de las organizaciones que respondieron, indicaron trabajar con población priorizada de jóvenes y adolescentes, lo cual era importante para el proyecto y su enfoque de JPS. Así mismo, la mayoría de organizaciones de ambos municipios indicó estar interesada en fortalecer capacidades de formulación y gestión de proyectos (75% en Buenaventura y 81% en Santander de Quilichao), fortalecimiento de capacidades para convocatorias de cooperación nacional e internacional dado que tendríamos subvenciones en el proyecto (87% en Buenaventura y 78% en Santander de Quilichao), innovación y habilidades del futuro al interior de la organización (51% en ambos municipios), design thinking (43% en Buenaventura y 57% en Santander de Quilichao), y fortalecimiento del tejido social, participación e integración territorial de comunidades y colectivismo (85% en Buenaventura y 84% en Santander de Quilichao). Para ver los resultados completos de este instrumento, haga click [aquí](#).

3) Sesiones de fortalecimiento. Las metodologías de las sesiones del plan de fortalecimiento fueron diseñadas por el equipo interagencial de UNFPA y PNUD de acuerdo a los conocimientos y especialidades de cada una de las agencias. Para ello, se determinó un formato específico y unas fechas de entrega de las metodologías. Posteriormente, se realizó una revisión del contenido conceptual y del método pedagógico propuesto, ya que debían ser actividades dinámicas y participativas para personas jóvenes. Así las cosas, se realizaron cuatro (4) reuniones virtuales donde se socializaron y retroalimentaron las propuestas metodológicas y se realizó un simulacro de la aplicación de cada actividad.

Desde el inicio, se le explicó a las organizaciones juveniles u organizaciones dirigidas hacia jóvenes que el objetivo del plan de fortalecimiento era promover la implementación de la Agenda JPS, desde un enfoque diferencial y de género. La metodología de éste fortalecimiento consistió en un proceso de interaprendizaje con técnicas participativas y dinámicas, un espacio de intercambio para el diálogo crítico y colectivo y contó con la inclusión de un enfoque de género, uno diferencial étnico, uno poblacional, uno de derechos y de paz. Así mismo, partió de la base que cada organización es un agente de su propia transformación, por lo que se hizo un llamado constante a la autonomía y la corresponsabilidad.

La metodología también se caracterizó por ser integral y por comprender el cuerpo, el espíritu, el corazón y la mente, incluyendo a la persona completa (la vida íntima diaria de mujeres y hombres), a la vez que sus vidas laborales y comunitarias, teniendo en cuenta los efectos de estos factores sobre la organización comunitaria. En otras palabras, se basó en la educación popular feminista que incorpora, como

parte de su metodología, el trabajo curativo, corporal y espiritual (Nadeau, 1996), elementos que cobraron vida también en la caja de herramientas, también conocido como “el Morral de Juventudes Transformadoras”, que se construyó para las organizaciones que participaron en el proceso. Para más información sobre la metodología, enfoques y objetivos del plan de fortalecimiento, haga click [aquí](#).

Ya que el proyecto se adaptó a las necesidades del territorio y de las juventudes, en el marco de un espacio de concertación y votación junto con las organizaciones, se acordó realizar las sesiones de fortalecimiento de manera presencial. Además, con el instrumento de medición inicial, también se indagó sobre acceso a internet, plataformas virtuales y herramientas tecnológicas, lo que permitió entender muy pronto que las sesiones virtuales representarían un reto, sobre todo para las organizaciones rurales que querían participar del proceso. Mientras que en Buenaventura el 47% de las organizaciones dijeron que no contaban con internet, en Santander de Quilichao fue el 40%. Esto sumado a las condiciones de seguridad y al hecho de que varias personas estudian y trabajan entre semana, se determinó que el equipo viajaría a los territorios para realizar las sesiones los viernes y sábados entre las 8:30 am y 3:30 pm para Buenaventura y los sábados entre 8:30 am y 3:30 pm en Santander de Quilichao, durante todo el mes de julio del 2022, cada 15 días y comprenderían un total de tres módulos.

Se decidió hacer dos jornadas presenciales en Juanchaco (zona rural de Buenaventura) para facilitar la participación de las organizaciones rurales y “no dejar a nadie atrás”. Estas organizaciones tienen que recorrer distancias extensas y cubrir altos costos de transporte por vía marítima para poder llegar al casco urbano. El acuerdo fue realizar el fortalecimiento en un punto medio de formación, es decir un lugar central.



Distancia entre Juanchaco y Buenaventura.

Al iniciar el proceso de fortalecimiento, se identificaron algunos obstáculos de tiempos, relacionados con el clima y los tiempos de transporte. Por lo tanto, fue necesario modificar la estructura de temáticas y los horarios propuestos. En efecto, las temáticas se tuvieron que acotar por temas de tiempo y logística. En este sentido, se llevaron a cabo las siguientes temáticas:

Buenaventura casco urbano	Buenaventura: Juanchaco	Santander de Quilichao
<p>Módulo 1 (dos sesiones):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Generación de confianza para grupos. • Democracia participativa, mecanismos de participación ciudadana y participación política de mujeres • Metodologías de innovación social (design thinking, pitch y storytelling). • Formulación de proyectos (con enfoque en las iniciativas para los acuerdos de subvención de bajo valor- grants). En este espacio se aprovechó para hablar de la plataforma de BrightIdea. • Memoria étnica y racial. • Intercambio de saberes: construyendo paz en los territorios. 	<p>Módulo 1 (una sesión):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Generación de confianza para grupos. • Metodologías de innovación social (design thinking). • Formulación de proyectos (con enfoque en las iniciativas para los acuerdos de subvención de bajo valor- grants). 	<p>Módulo 1 (una sesión):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Generación de confianza para grupos. • Democracia participativa, mecanismos de participación ciudadana y participación política de mujeres. • Metodologías de innovación social (design thinking, pitch y storytelling) con enfoque en las iniciativas para los acuerdos de subvención de bajo valor - grants. En este espacio se aprovechó para hablar de la plataforma de BrightIdea. • Formulación de proyectos (con enfoque en las iniciativas para los acuerdos de subvención de bajo valor- grants). • Memoria étnica y racial. • Intercambio de saberes: construyendo paz en los territorios.
<p>Módulo 2 (dos sesiones):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Generación de confianza para grupos. • Derecho humano a la paz, acuerdos de paz, Derecho Internacional Humanitario y violencias basadas en género. • Manejo presupuestal. • Actividad: selección del logo para la identidad de marca del proyecto. • Agenda de Juventud, Paz y Seguridad (R2250). • Estrategias de autocuidado y autoprotección. • Diálogo: construcción del Manifiesto de Juventudes. ** 	<p>Módulo 2 (una sesión):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Derecho humano a la paz, acuerdos de paz, Derecho Internacional Humanitario y violencias basadas en género. • Manejo presupuestal. • Agenda de Juventud, Paz y Seguridad (R2250), R2419 y R2535. • Estrategias de autocuidado y autoprotección. 	<p>Módulo 2 (una sesión):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Generación de confianza para grupos. • Derecho humano a la paz, acuerdos de paz, Derecho Internacional Humanitario y violencias basadas en género. • Manejo presupuestal. • Actividad: selección del logo para la identidad de marca del proyecto. • Agenda de Juventud, Paz y Seguridad (R2250). • Estrategias de autocuidado y autoprotección. • Diálogo: construcción del Manifiesto de Juventudes. **
<p>Módulo 3 (dos sesiones):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Salud mental y autocuidado. • Sistema Nacional de Juventudes y Política Pública de Juventud. • Innovación social al interior de la organización • Capacidad de incidencia política y movilización social. • Alianza Regional con la empresa Barbuda. 	<p>Módulo 3 (una sesión):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Actividad de innovación social: uso de plataformas colaborativas. • Asesorías individuales para la consolidación de las iniciativas para los acuerdos de subvención de bajo valor. 	<p>Módulo 3 (una sesión):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Construcción del Manifiesto de Juventudes. ** • Sistema Nacional de Juventudes y Política Pública de Juventud. • Innovación social al interior de la organización y herramientas colaborativas. • Capacidad de incidencia política y movilización social. • Alianza Regional con la empresa Barbuda.

** La construcción del Manifiesto no se llevó completamente a cabo por falta de tiempo en ambos territorios y en el caso de Buenaventura, por la ruptura que se tiene con la institucionalidad territorial.

En Buenaventura, desde el primer módulo, el equipo interagencial notó que iniciar las sesiones a las 8:00 am no funcionaba, debido a las dificultades de movilidad que manifestaban algunas personas participantes. Lo mismo ocurrió en Juanchaco, en donde por dificultades climáticas, se retrasó el inicio de actividades en cada sesión. En Santander de Quilichao, el equipo también identificó que la gran mayoría de jóvenes no llegaban a la hora pactada por lo que se iniciaba casi una hora después de lo acordado. Esto generó que algunos temas se abordaran de manera más rápida de lo previsto y que no se realizaran algunas actividades prácticas de algunos temas como, formulación de proyectos e intercambio de saberes, las cuales requieren de tiempos amplios para la realización ya que algunos asistentes expresaron ser nuevos/as en este tipo de actividades. Esto quiere decir que en ambos municipios, **las actividades se tuvieron que priorizar de acuerdo a las necesidades de cada grupo y de la pertinencia de las temáticas.** A pesar de esto, se dieron pautas generales para que las y los participantes realizaran los ejercicios con sus equipos, los pudieran replicar y se les instó a consultar el material pedagógico disponible en línea en un Drive generado: [Módulo 1](#), [Módulo 2](#) y [Módulo 3](#).

Para incentivar la participación de las organizaciones en el plan de fortalecimiento, los enlaces territoriales iniciaban el proceso de convocatoria con 15 días de antelación. Además, la participación activa (al menos, dos sesiones) fue un prerrequisito para poder participar de la convocatoria de las subvenciones de bajo valor que eran la siguiente etapa del proyecto, así como para poder recibir el certificado/diploma de participación por parte de las agencias de UNFPA y PNUD. Teniendo en cuenta las diferentes dificultades que pudieron enfrentar las organizaciones juveniles para asistir de manera presencial a las tres sesiones, se ofreció un espacio virtual a manera de nivelación, que aplicaba solo para aquellas organizaciones que habían asistido a mínimo una sesión de manera presencial. Finalmente, en total, participaron activamente y se certificaron **sesenta y cinco (65) organizaciones juveniles; treinta y ocho (38) de Buenaventura y veintisiete (27) de Santander de Quilichao.**

El proceso de fortalecimiento de capacidades en el municipio de Buenaventura generó espacios seguros que permitieron la apertura al diálogo, la participación y el reconocimiento de las y los líderes en la reconstrucción del tejido social y en el impacto que tienen sus acciones e intervenciones en el territorio generando espacios de incidencia, participación, y cohesión social. Algunos de los temas que generaron mayor participación por parte de los y las líderes fueron la memoria étnica y racial, construyendo paz en los territorios, formulación de proyectos, metodologías de innovación social y manejo de presupuesto. Frente a la Resolución 2250 de la ONU, aunque inicialmente no muy conocida, las personas participantes

e mostraron asertivas y quedaron con el compromiso de estudiarla y socializarla en los espacios de intervención que realizan con los y las jóvenes del territorio.

Para el caso de los corregimientos de Juanchaco, Ladrilleros y La Barra (zona rural de Buenaventura), se recalca la importancia de realizar las actividades en el territorio propio donde habitan las lideresas de las organizaciones sociales de juventud, así como la importancia que tiene para ellas el fortalecimiento de la identidad étnica cultural en las juventudes diversas y la generación de procesos de concientización sobre la importancia de cuidar el medio ambiente y la naturaleza donde habitan. Finalmente se podría mencionar la importancia que tiene para ellas el vínculo con el mar y con las ballenas en términos de desarrollo bio-cultural, de ancestralidad y de re-significación de sus usos y costumbres como pueblo negro y como Consejos Comunitarios afro.

Por su parte, el proceso de fortalecimiento de capacidades en el municipio de Santander de Quilichao fue un escenario que posibilitó el aprendizaje tanto para las personas jóvenes de las organizaciones juveniles como para las personas facilitadoras del taller. Se evidenció que las temáticas propuestas y su estructura fueron apropiadas y en concordancia con las necesidades y gustos de las organizaciones participantes. Lo cual, reafirma que fue acertado emplear instrumentos previos al inicio del proceso de fortalecimiento, que permitan explorar aquellas temáticas en las cuales necesitan reforzar conocimientos y capacidades. Los temas que más generaron interés durante los primeros dos módulos fueron aquellas capacidades relacionadas a la necesidad de construir memoria histórica a partir de los conocimientos tradicionales y étnicos del territorio, donde todas las personas participantes aportaron elementos a la actividad de reconocimiento de líderes y lideresas significativas del municipio y departamento. Por otro lado, las organizaciones manifestaron que los temas relacionados a la convocatoria de las subvenciones de bajo valor fueron fundamentales, donde se abordaron temas como formulación de proyectos, manejo presupuestal e innovación social para las iniciativas. Esto también evidencia que fue acertado generar un proceso de formación antes de abrir la convocatoria, con el fin de generar un acompañamiento más eficiente y que realmente contribuya a robustecer las iniciativas que propongan las organizaciones.

Para medir el impacto del plan de fortalecimiento, es decir a qué punto se fortalecieron realmente las capacidades en las organizaciones y su cambio de percepción frente a ciertos temas, se creó un segundo instrumento de medición. Es decir que este instrumento fue aplicado al inicio y al final de las sesiones de fortalecimiento. El formulario planteó preguntas de percepción y preguntas sobre las temáticas específicas abordadas en el plan de fortalecimiento, a las cuales se les otorgó un sistema de puntaje. Los resultados comparativos de las dos mediciones

nos permitieron notar que el promedio subió entre la primera y la segunda: en Buenaventura, pasó de 69 a 73 puntos por respuesta correcta y en Santander de Quilichao de 71 a 73 puntos por respuesta correcta. También es importante resaltar que el número de organizaciones que sacó más de 75 puntos de respuestas correctas aumentó en ambos municipios, pues el porcentaje de organizaciones pasó de 40% a 55% de las encuestadas.

Este segundo instrumento arrojó resultados interesantes sobre los cambios de percepción y conocimientos de las juventudes. Por ejemplo:

- En ambos municipios, el porcentaje de personas en desacuerdo con que *“la participación de las juventudes en la toma de decisiones no es relevante para las agencias de cooperación internacional”* aumentó, lo que indicó que la presencia de este proyecto en sus territorios afianzó la idea de que las juventudes sí son importantes en la toma de decisiones de sus territorios y son una población de interés para las agencias de cooperación internacional.
- Frente a la afirmación, *“Las desigualdades y las violencias basadas en género perpetúan todas las formas de discriminación y violencia entre la juventud”*, se vio un aumento de percepción positiva entre ambas mediciones en ambos municipios. Esto muestra que el enfoque de género, transversal el plan de fortalecimiento, se vio reflejado en su manera de pensar.
- Frente a las preguntas sobre la Agenda de Juventud, Paz y Seguridad, así como sus pilares, las organizaciones estuvieron mayoritariamente correctas. Esto es crucial porque durante las sesiones de fortalecimiento, las organizaciones de ambos municipios dijeron no conocerla anteriormente, pero expresaron verla como un instrumento para fortalecer su incidencia política como organizaciones juveniles comunitarias.

Por el contrario, en las dos mediciones tanto en Buenaventura como en Santander de Quilichao, las organizaciones mostraron menos conocimiento o mayor confusión frente a los mecanismos de participación ciudadana. Aunque este instrumento tuvo un margen de error (no todas las personas que respondieron a la primera medición fueron las mismas que respondieron a la segunda porque algunas organizaciones cambiaron de representante durante el proceso de fortalecimiento), fue una buena práctica y permite mostrar un resultado más tangente sobre las capacidades instaladas en las organizaciones.

Posterior a la implementación de todos los módulos, se diseñaron unas preguntas cualitativas dirigidas al equipo técnico del UNFPA y PNUD y a algunos grupos focales de organizaciones juveniles participantes de ambos municipios, con el fin de recibir la retroalimentación, tanto del equipo técnico como de las juventudes par-

ticipantes. Lo anterior, haciendo referencia de nuevo al enfoque de participación juvenil y a los lentes de juventud durante el proceso (consultivo, colaborativo y dirigido por jóvenes).

Durante la sesión virtual del equipo interagencial UNFPA-PNUD, se trabajó sobre un tablero en la aplicación Miro, donde se tenía una matriz con preguntas previamente diseñadas, que contenía cinco (5) criterios de evaluación basados en los criterios estándares de calidad para la evaluación del desarrollo, establecidos por la Organización de Cooperación y Desarrollo Económico (OCDE):



Allí se generó un espacio de trabajo colaborativo donde todo el equipo técnico interagencial pudo realizar sus aportes, observaciones y lecciones de manera simultánea en el tablero, para luego dar espacio a la discusión y exposición de lo que se había consignado. De la sesión interagencial resultaron en los siguientes principales hallazgos:

- Resulta importante tener en cuenta el contexto de cada territorio para el buen manejo de tiempo y para lograr abordar todos los temas.
- Es importante articular con otras entidades de cooperación internacional en los territorios para no saturar a las organizaciones.
- Es fundamental promover la construcción de redes entre ambos niveles (comunitario e institucional). Estos espacios son importantes para que las organizaciones se conozcan, creen redes y articulaciones entre sí.
- Es importante realizar de manera constante un análisis contextual de la participación de las organizaciones en las actividades de fortalecimiento de capacidades y actividades de subvención. Esto implicó tener claridad frente a las organizaciones que participaron y aplicaron a subvenciones y revisar si cumplían con los requisitos que pedíamos.
- Los subsidios de transporte para las personas jóvenes participantes son clave para garantizar su asistencia dado los altos costos de transporte. Así mismo, es fundamental contar con el apoyo de los y las enlaces territoriales para aprobar un uso de recursos de transporte de manera responsable y justa a los precios territoriales.
- Es necesario promover un rol más activo de la institucionalidad para facilitar el desarrollo de las actividades y visibilizar su compromiso.
- Se deben tomar en cuenta las capacidades de las organizaciones con capacidad de réplica para darles mayor protagonismo y liderazgo en las sesiones de fortalecimiento. La limitación de los tiempos complicó la inclusión de su participación como replicadoras. Por tal motivo, se deben identificar desde el diseño del plan para incluirles en el diseño metodológico y dejar roles y responsabilidades claras.

- Es fundamental contar con un instrumento de caracterización, por lo que el instrumento de medición inicial fue fundamental para atender las necesidades e intereses de las organizaciones, así como para conocer sus enfoques de intervención.
- El morral de juventudes pudo haber sido mejor tenerlo previo a las sesiones de fortalecimiento y no después, pues esto hubiese permitido fortalecer la réplica de los contenidos entre organizaciones y con la comunidad, así como generar un mayor impacto con las temáticas abordadas.
- Se deben tener en cuenta los riesgos del territorio para fomentar la sostenibilidad, la participación y la seguridad de las organizaciones.

Por su parte, con las organizaciones juveniles se realizaron dos grupos focales virtuales, uno en cada municipio, a los cuales se les realizaron preguntas concretas con base en los mismos criterios de análisis mencionados previamente, pero desde otro enfoque que generara un espacio de escucha, retroalimentación y discusión. Para la selección de la muestra de organizaciones juveniles, se tuvieron en cuenta los siguientes criterios:

1. Organizaciones que hayan sido ganadoras de la convocatoria de subvenciones tanto de UNFPA como de PNUD.
2. Organizaciones que hayan participado de manera constante y presencial en los módulos presenciales.
3. Que sus representantes hayan sido constantes en la asistencia a los módulos (que no se hubieran rotado constantemente).
4. Que hayan participado de otros procesos de formación de otros proyectos con otras agencias para contar con una visión más crítica (por ejemplo ACIDI VOCA, USAID, Alcaldía, etc.).
5. Que hubiese representación tanto rural como urbana y que fuera representación paritaria.

En cada municipio fueron convocadas y participaron en total ocho (8) organizaciones de Santander de Quilichao y seis (6) de Buenaventura. Estos fueron los principales hallazgos en Buenaventura:

- Se lograron los objetivos de los espacios, se reivindicó y fortaleció el liderazgo de las juventudes, sobre todo porque es una población muy susceptible a problemas sociales.
- Los encuentros presenciales fueron fundamentales para promover el intercambio, conectar y compartir con otros líderes y lideresas y sus organizaciones.
- A pesar de que los encuentros fueron los fines de semana, fueron talleres propositivos y útiles para las organizaciones. Sin embargo, hubo temas que se debieron haber profundizado más, y que por cuestiones de tiempo no se logró, pero de igual manera, permitieron desarrollar diálogos entre las juventudes y organizaciones para repensarlos.
- Conocer los pilares de la Agenda de Juventud, Paz y Seguridad fue fundamental para efectos de incidencia política y de la convocatoria de subvenciones.

- Varias organizaciones afirmaron que participarían nuevamente en procesos de formación de este estilo.
- Las metodologías fueron distintas e innovadoras, lo cual les motivó a participar. Por ejemplo, se resaltaron las actividades en las cuales las organizaciones pudieron llevar sus elementos culturales y musicales para recargar la energía de los espacios y la actividad de las canciones para hablar de violencias basadas en género.
- El proceso fue innovador porque el equipo técnico del proyecto garantizó un acompañamiento constante y logró transmitir sus conocimientos para fomentar una participación guiada hacia las organizaciones durante el proceso de convocatoria a las subvenciones.
- Es necesario reajustar los tiempos empleados para abordar cada temática ya que en varias ocasiones se tuvieron que abordar demasiado rápido y faltó profundización.
- Los temas de innovación social, formulación de proyectos, manejo presupuestal, marcos normativos (resoluciones internacionales, Agenda 2030, leyes nacionales, etc.), recuperación de prácticas tradicionales, gestión de riesgos y violencias basadas en género fueron muy pertinentes y solicitados.
- Las organizaciones sugieren encontrar mecanismos más flexibles que permitan incluir la participación de organizaciones que no están legalmente constituidas en futuros procesos de convocatorias a subvenciones, teniendo en cuenta las dificultades para legalizarlas y el contexto de los territorios.

Estos fueron los principales hallazgos en Santander de Quilichao:

- Según las organizaciones juveniles, los objetivos preferidos fueron el fortalecimiento de estrategias e ideas de proyectos mediante la formulación de iniciativas, la articulación efectiva y positiva con otras organizaciones, el reconocimiento de habilidades y capacidades de las personas participantes para también fortalecerlas y generar réplicas dentro de las organizaciones.
- Fue fundamental conocer las distintas organizaciones juveniles y sus representantes, así como sus diferentes formas de pensar en términos de paz y convivencia pacífica.
- Reconocieron la Agenda de Juventud, Paz y Seguridad como una agenda transversal a lo que trabajan en el territorio por sus temáticas y pilares tan relevantes. Sin embargo, hicieron un llamado a aterrizarla al contexto de los territorios para poder replicar su contenido.
- Consideran fundamentales los temas de memoria histórica y el reconocimiento de la historia del territorio, así como la necesidad de fortalecer aún más los temas presupuestales.
- Destacaron las actividades de activación que se realizaron a lo largo del proceso para que las sesiones no fueran monótonas y rutinarias. También, se tuvo en cuenta dinámicas innovadoras y la opinión de todas las personas, lo cual hizo del proceso un éxito.
- Las sesiones de innovación social y metodologías innovadoras fueron clave para lograr conectar más con las personas de las organizaciones. Se debe continuar estos talleres contextualizados a los proyectos e iniciativas de las organizaciones, así como generar herramientas innovadoras para la réplica y multiplicación de conocimientos.

- Varias organizaciones hablaron de la importancia de los temas de innovación, especialmente del pitch y el storytelling, que consideran generan habilidades del futuro y deben seguir siendo trabajadas en próximas ocasiones. Otra temática que solicitaron profundizar fue la de formulación de proyectos y manejo presupuestal de las iniciativas. A pesar de que se abordaron de manera general, fue poco el tiempo para aplicar las actividades prácticas.
- Fue fundamental contar con temas que se relacionen con el territorio donde se aplican (por ejemplo, violencias basadas en género y participación ciudadana, entre otros) todo desde actividades dinámicas e innovadoras. Así mismo, recomiendan abordar temas coyunturales que afectan los municipios tales como: cultivos ilícitos, seguridad, micro y narcotráfico, entre otros.
- Se identificaron algunos procesos de réplica que se generaron al interior de las organizaciones, tales como el hablar de una multiplicación de conocimientos por parte del Palenque Juvenil, quienes abordaron los temas de formulación de proyectos y técnica de pitch, contextualizándolo a las necesidades del territorio.

4) Caja de herramientas: *Morral de Juventudes Transformadoras*. Desde la formulación del proyecto, se determinó que se desarrollaría una caja de herramienta, “el morral de Juventudes Transformadoras” que les quedaría a las organizaciones que participaron en el plan de fortalecimiento como un insumo para replicar conocimientos. Ésta caja es una de las medidas de mitigación para abordar el reto mencionado anteriormente del manejo del tiempo del plan de fortalecimiento, porque su contenido pedagógico profundiza las temáticas del mismo, e incluso, contiene unas adicionales.

Para el desarrollo del Morral, se inició con una revisión de cajas de herramientas ya utilizadas con jóvenes y demás documentos de otros proyectos que fueron exitosos. Adicionalmente, se determinó que tanto UNFPA como PNUD, de acuerdo a su experiencia y conocimiento en los temas, sería responsable de las temáticas que coincidieran con las agendas que más trabaja. Después de seis meses de trabajo de redacción y edición, se logró crear cinco cartillas colaborativas, interactivas e informativas. Es importante mencionar que, la idea de un morral (y no de una caja estática), surgió dado que desde el proyecto se quiso proveer una herramienta de fácil movimiento, que invitara a las organizaciones a llevarla a sus comunidades y que pudieran escoger qué cartilla llevar (si todas o una específica para facilitar su transporte).

El Morral es un instrumento dinámico y de réplica, que busca ser un apoyo a largo plazo para el fortalecimiento de capacidades de las organizaciones, redes y colectivos juveniles que participaron del proyecto. Se divide de la siguiente manera:

1. **Introducción:** contiene información sobre qué contiene el morral, cómo navegar el contenido y las referencias bibliográficas.
2. **Espíritu:** contiene reflexiones, herramientas y ejercicios para fortalecer los liderazgos de las juventudes y sus organizaciones, abordando temáticas como: reconocimiento de identidades, salud mental, generación de confianza, trabajo en equipo, comunicación asertiva y equidad de género.
3. **Cuerpo:** busca profundizar temas de formación política y ciudadana a nivel nacional e internacional, incluye temáticas como la Agenda 2030, la Agenda JPS, estado y gobernabilidad local y derechos sexuales y reproductivos, entre otras.
4. **Materializando Sueños:** contiene información que busca contribuir a la materialización de las ideas y sueños de las organizaciones, para transformarlas en acciones concretas. Incluye información sobre formulación de proyectos, manejo presupuestal, cultura organizacional y herramientas y metodologías de innovación.
5. **Sueños Colectivos:** promueve el intercambio de experiencias y la articulación entre las organizaciones para la construcción de paz en sus territorios. Contiene temáticas como incidencia y cabildero, movilización social, memoria histórica y memoria étnica.



Caratulas de las cinco cartillas, *Morral de Juventudes Transformadoras*.

Las cartillas también se encuentran en versión digital en la página web de UNFPA Colombia, en la sección de publicaciones: [Cartilla 1](#), [Cartilla 2](#), [Cartilla 3](#), [Cartilla 4](#) y [Cartilla 5](#).

La construcción del Morral presentó varios retos. Dentro de estos, el trabajo a varias manos, las revisiones necesarias por parte de los comités de edición de cada agencia, el proceso de diseño y graficación, y su impresión. Como se mencionó anteriormente, una lección aprendida es la importancia de tener este tipo de contenido previo a la realización del plan de fortalecimiento y desarrollo de capacidades, que no fue posible por cuestiones de tiempo de implementación.

La socialización y entrega oficial de este morral se realizó en febrero del 2023, por medio de actividades prácticas que se encuentran en las cartillas. Al espacio, asistieron 71 personas de 40 organizaciones diferentes: 32 de Santander de Quilichao y 39 de Buenaventura.



Socialización del *Morral de Juventudes Transformadoras*, Santander de Quilichao, febrero 2023.

R1.A2 - Fortalecimiento institucional

Este proceso de fortalecimiento institucional tuvo como objetivo principal implementar procesos de fortalecimiento y desarrollo de capacidades con Consejeros, Consejeras de Juventud y profesionales de las Alcaldías de Buenaventura y Santander de Quilichao. Su objetivo fue reconocer y ayudar a garantizar la participación significativa de la juventud en la toma de decisiones públicas, en el diseño e implementación de procesos territoriales de convivencia, paz, diálogo, reconciliación y proyectos de vida en la legalidad en el marco de la Agenda de Juventud, Paz y Seguridad. Al igual que el plan de fortalecimiento comunitario, este plan contó con un número de enfoques transversales, enumerados a continuación: enfoque de Derechos Humanos, de género, étnico, poblacional (jóvenes), el derecho a la participación y equidad social.

La metodología se basó en las perspectivas de Investigación de Acción Participativa (IAP), el Aprendizaje Significativo y los escenarios de concertación y deliberación con la población en los territorios, tanto con las administraciones territoriales como con los y las jóvenes líderes que fueron elegidos y elegidas como Consejeros y Consejeras de Juventud. Es decir, el proceso se caracterizó por comprender a las personas participantes como agentes centrales de y para su transformación, desde una mirada horizontal de poder y de construcción del conocimiento.

Este ejercicio de fortalecimiento y desarrollo de capacidades también partió de la idea de construcción permanente y participativa del conocimiento, por medio de escenarios de diálogo bidireccional y de deliberación democrática, entrecruzando los objetivos del proyecto con las necesidades del territorio. En este caso puntual,

se fortalecieron capacidades institucionales para el ordenamiento del territorio en materia de juventud y la necesidad de su participación política-ciudadana. Para más información sobre la metodología, enfoques y objetivos del plan de fortalecimiento, haga click [aquí](#).

1) Sesiones de fortalecimiento con colaboradores de Alcaldías. En cada municipio, se realizaron tres sesiones virtuales con colaboradores de las Alcaldías que trataron los siguientes temas:

Buenaventura	Santander de Quilichao
<p>Módulo 1:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Estatuto de Ciudadanía Juvenil. • Sistema Nacional de Juventud y su articulación con el contexto distrital en materia de la Política Pública de Juventud. 	<p>Módulo 1:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Agenda de Juventud, Paz y Seguridad (R2250), R2419 y R2535. • Identificación de acciones territoriales que impulsan los pilares de la Agenda JPS.
<p>Módulo 2:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Actualización de la Política Pública de Juventud. • Metodologías de diagnóstico comunitario participativo. • Estatuto de Ciudadanía Juvenil. 	<p>Módulo 2:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sistema Nacional de Ciudadanía Juvenil (Ley 1622 del 2013, Ley 1885 del 2018 y CONPES 4040) y su articulación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). • Diagnóstico participativo de las condiciones de implementación del Estatuto Nacional de Ciudadanía Juvenil.
<p>Módulo 3:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Agenda de Juventud, Paz y Seguridad (R2250), R2419 y R2535. • Diagnóstico institucional de las necesidades y prioridades para la actualización de la Política Pública de Juventud. 	<p>Módulo 3:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Derechos Humanos. • Actividad: mapa de riesgos y vulnerabilidades.

Adicional a las sesiones de fortalecimiento institucional en Buenaventura, se realizó una Task Force virtual con otros proyectos de cooperación internacional y actores del territorio que están trabajando de manera conjunta con la Alcaldía (UNFPA, PNUD, ACIDI/VOCA, el Instituto Republicano Internacional IRI y la Fundación Carvajal), para apoyar de manera coordinada y no repetitiva la actualización de la Política Pública de Juventud. Además, por solicitud de Consejeros y Consejeras Distritales de Juventud, se realizó una sesión adicional del plan de fortalecimiento institucional durante una jornada organizada por ACIDI/VOCA y el Programa de Juventud de la Administración Distrital de Buenaventura, para cubrir uno de los vacíos del territorio que era que los y las colaboradores de la Alcaldía conocieran realmente la política pública de juventud, el Sistema Nacional de Juventud, la Ley Estatutaria y demás normativas como el CONPES 4040: Pacto Colombia con las Juventudes.

Como resultado de su participación en el plan de fortalecimiento, se certificaron 8 colaboradores de la Alcaldía de Santander de Quilichao y 9 colaboradores de la Alcaldía de Buenaventura.

2) Sesiones de fortalecimiento con jóvenes Consejeros y Consejeras de Juventud.

En cada municipio, se realizaron tres sesiones presenciales con Consejeros y Consejeras de Juventud, que trataron las siguientes temáticas:

Buenaventura	Santander de Quilichao
<p>Módulo 1:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Actualización de la política pública de juventud. • Actividad: Cartografía social para conocer las problemáticas de las juventudes en el territorio. • Participación ciudadana. 	<p>Módulo 1:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Agenda de Juventud, Paz y Seguridad. • Estrategias de diálogo social y participación política de la juventud. • Rol del Consejo Municipal de Juventud. • Estatuto de Ciudadanía Juvenil. • Actividad: diagnóstico de acciones articuladas con su rol para impulsar la Agenda de JPS.
<p>Módulo 2:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). • Mecanismos de participación. • Reglamento y agenda política del Consejo Municipal de Juventud. • Actividad: Árbol de problemas para entender la situación de las juventudes y determinar un objetivo general para la actualización de política pública. 	<p>Módulo 2:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). • Mecanismos de participación. • Reglamento y agenda política del Consejo Municipal de Juventud.
<p>Módulo 3:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Derechos Humanos, a partir del paro cívico del 2017 en Buenaventura y el Paro Nacional del 2021. • Evaluación de riesgos y vulnerabilidades. • Estrategias de autocuidado y autoprotección. 	<p>Módulo 3:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Derechos Humanos, a partir del Paro Nacional del 2021. • Actividad: Árbol de problemas para entender la situación de las juventudes. • Construcción colaborativa del Plan de Acción para implementar una agenda política a corto y mediano plazo. • Importancia de acciones de cabildeo e incidencia política.

Como resultado de su participación en el plan de fortalecimiento, se certificaron **6 jóvenes Consejeras y 5 jóvenes Consejeros Municipales de Juventud** de Santander de Quilichao y **4 jóvenes Consejeras y 7 jóvenes Consejeros Distritales de Juventud** de Buenaventura.

3) Resultados, productos y evaluación de plan de fortalecimiento institucional. Los resultados y productos que se plantearon desde un comienzo en el marco de la implementación del plan de fortalecimiento y desarrollo de capacidades institucionales, fueron socializados y entregados en los tiempos estipulados tanto a

Consejeros y Consejeras de Juventud como a colaboradores de las Alcaldías. Así mismo, se logró cumplir con los objetivos estipulados y se alcanzaron las metas propuestas en el ejercicio de planeación. Estos productos y resultados del plan institucional fueron comunes en algunas temáticas y diferentes en otras temáticas de acuerdo a la contextualización de cada territorio, a sus planes de desarrollo local y a las necesidades identificadas en el territorio.

Cabe resaltar que, tanto a Consejeros y Consejeras de Juventud, como a colaboradores de la Alcaldía, se les entregó igualmente todo el material visto por correo, con el objetivo de que puedan guardar dicho material y utilizarlo. A continuación, se encuentra un listado de productos entregados por municipio:

Buenaventura	Santander de Quilichao
<ol style="list-style-type: none"> 1. Mapa de riesgos y amenazas a los DD.HH de jóvenes en el territorio. 2. Propuesta de acciones para impulsar la Agenda Juventud, Paz y Seguridad en el territorio. 3. Plan de Acción de Agenda para la Política Pública, propuesta por Consejerxs Locales de Juventud. 4. Ciclo de alistamiento y propuesta de diálogo territoriales desde la visión de Consejerxs locales de Juventud como insumo para la actualización de Política Pública Distrital de Juventud. 5. Diagnóstico institucional sobre el desarrollo de planes, programas y proyectos vinculados a la Política Pública de Juventud. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mapa de riesgos y amenazas a los DD.HH de jóvenes en el territorio. 2. Propuesta de acciones para impulsar la Agenda Juventud, Paz y Seguridad en el territorio. 3. Plan de Acción de Agenda para la Política Pública, propuesta por Consejerxs Locales de Juventud. 4. Diagnóstico institucional sobre el impulso del Estatuto de Ciudadanía Juvenil en el territorio.

Por su parte, una vez finalizado el plan de fortalecimiento institucional, se realizó el mismo ejercicio de evaluación y análisis de resultados por parte del equipo técnico UNFPA/PNUD que se realizó con el plan de fortalecimiento comunitario. Para dicho ejercicio se utilizaron los mismos cinco criterios de evaluación de la OCDE a saber, eficacia, impacto, eficiencia, pertinencia, articulación y sostenibilidad.

Frente a la **eficacia**, estos fueron los principales hallazgos:

- En Buenaventura, se logró cumplir con los objetivos y resultados de manera parcial porque si bien participaron varios representantes de consejos juveniles y de la alcaldía no todas las secretarías de la alcaldía enviaron a colaboradores a asistir de las sesiones. En efecto, la ruptura y la falta de credibilidad que tienen hacia procesos juveniles en el territorio se sentía. No obstante, se logró contribuir al fortalecimiento de las capacidades y habilidades de los colaboradores de la alcaldía participantes, desde el rol que desempeñan. Es importante mencionar que, aunque la participación pudo ser mayor, se destaca el compromiso de quienes asistieron en las diferentes jornadas y en particular el compromiso de los enlaces de juventud de las alcaldías.

- En Santander de Quilichao, se logró cumplir con los objetivos y resultados de manera más amplia, aunque se requirió cambiar algunas dinámicas de la última actividad con colaboradores de la Alcaldía, priorizando el análisis de riesgos sobre la consolidación de una teoría de cambio de los programas de la Alcaldía, vinculados a temáticas de juventudes. La participación de los y las Consejeras de Juventud fue baja en los tres módulos, pero constante, activa y propositiva entre las personas que se vincularon. Con los y las Consejeras se logró la consolidación de los insumos para diseñar e implementar su agenda política a mediano plazo vinculando acciones de cabildeo, responsables e instituciones a contactar. Además, adquirieron herramientas y conocimientos respecto a la Agenda de JPS, fortaleciendo habilidades para la participación política y herramientas para la incidencia. Aunque no se lograron orientar todas las temáticas establecidas y planeadas por falta de tiempo en el desarrollo de las sesiones, centralmente con Consejeros y Consejeras de juventud. Fue estratégico que el proceso formativo de organizaciones sociales y Consejeros y Consejeras se llevara a cabo en el mismo espacio físico.

Frente al **impacto**:

- En Buenaventura, los Consejeros y Consejeras recibieron bien los conocimientos y propuestas de actividades para fortalecer el trabajo territorial, pues lo vieron clave para el desarrollo de sus roles en la implementación del Plan de Acción de la Agenda Política Pública. Por su parte, la capacitación en Política Pública de Juventud con Colaboradores del Programa de Juventud y de otras instancias de la Alcaldía Distrital tuvo un gran impacto porque no comprendían a cabalidad cómo implementar los ciclos de actualización de Política Pública, en metodología CONPES y los distintos elementos que comprende el Estatuto de Ciudadanía Juvenil y el Sistema Nacional de Juventud. Es importante mencionar que, el trabajo con Consejeros y Consejeras de Juventud de las dos localidades del Distrito contribuyó al empoderamiento de las juventudes diversas, fortaleció el proceso de liderazgo territorial, promovió el análisis crítico y la identificación de necesidades o problemáticas para la construcción de una agenda que aporte a brindar soluciones desde distintos ejes como la educación, la participación ciudadana, la cultura, el deporte y desde un enfoque rural y de género, entre otros.
- En Santander de Quilichao, los contenidos formativos fueron bien recibidos por parte de los y las Consejeras de Juventud y los profesionales de la Alcaldía. Según expresó la gran mayoría de los participantes, las temáticas discutidas son fundamentales para su trabajo territorial, para el desarrollo de la agenda pública-política y el fortalecimiento del Sistema Nacional de Juventud en el contexto local. Comprendieron los ODS, la Agenda JPS, los elementos del CONPES 4040 y realizaron un análisis de la situación actual de Derechos Humanos en sus territorios. Con lxs profesionales de la Alcaldía Municipal fue fundamental la formación en mapas de riesgo y vulnerabilidad para sus labores de trabajo. Se hace necesaria la continuidad de las temáticas y la puesta en práctica de las temáticas socializadas con las juventudes diversas en el ámbito urbano y rural.

Frente a la **eficiencia**:

- En Buenaventura, se cumplió a cabalidad con el desarrollo operativo y logístico de las sesiones de fortalecimiento de capacidades, tanto con Consejeros y Consejeras de Juventud, como con profesionales de la alcaldía, independiente del formato utilizado para el desarrollo de los espacios. Se suministraron los recursos necesarios para el desarrollo de las actividades, así como la alimentación, materiales y transportes requeridos para garantizar la participación de los Consejeros y Consejeras de Juventud participantes. Por su parte, la metodología de las sesiones fue innovadora, en cuanto a que se centró en analizar diferentes alternativas para solucionar problemáticas vinculadas a la organización del trabajo de las y los Consejeros de Juventud y la consolidación participativa del Plan de Acción para implementar agendas políticas públicas de los Consejos Locales de Juventud.
- En Santander de Quilichao, se contó con recursos suficientes y adecuados. Faltaron algunas estrategias territoriales para que no se perdieran recursos en alimentación, no obstante, era un poco difícil proyectar el número exacto de personas que participarían dado que confirmaban y luego no llegaban. A pesar de contar con subsidios de transporte, no llegaron a los encuentros todas las personas que confirmaban días antes. Sin embargo, es viable decir que la revisión y las cotizaciones aterrizadas permitieron la optimización de recursos. En términos de innovación, las metodologías lúdicas fueron acertadas y vinculantes para las personas participantes.

Frente a la **pertinencia**:

- En Buenaventura, los contenidos fueron pertinentes, pero se percibe una sobre intervención de organizaciones de cooperación internacional e instituciones abordando las mismas temáticas. Para mitigar lo anterior, se tuvo en cuenta las necesidades del contexto durante el diseño de los contenidos, lo cual permitió aterrizar las temáticas e impactar las necesidades de la población. Además, fue fundamental el proceso de articulación que se logró con otras agencias de cooperación internacional y con instituciones locales para aunar esfuerzos en el desarrollo de metodologías y temáticas diferenciadoras con el fin de fortalecer el impacto territorial. Por otra parte, el contenido fue pertinente conforme al aporte en la actualización de Política Pública, la metodología y las estrategias empleadas. Es importante mencionar que las metodologías y temáticas fueron modificadas de acuerdo con las necesidades y prioridades de la población participante, por lo que generaron más interés y vínculos con los profesionales capacitadores.
- En Santander de Quilichao, los contenidos fueron pertinentes teniendo en cuenta el apoyo en la organización interna del CMJ, así como la vinculación con temáticas de la Agenda JPS, los ODS y el análisis de riesgos, amenazas y vulnerabilidades. Fue muy bien recibida la formación por parte de los profesionales de la Alcaldía municipales y agradecieron las herramientas adquiridas para trabajar el enfoque de juventudes en sus roles y actividades laborales. Al igual que en Buenaventura, las metodologías fueron lúdicas, pedagógicas y adaptadas al curso de vida de Consejeros, Consejeras de Juventud y profesionales de la Alcaldía Municipal. La planeación metodológica fue detallada e intencionada a comprender y partir de las dinámicas propias del contexto, facilitando así los procesos de aprendizaje y vinculación con el proceso.

Frente a la **articulación y sostenibilidad**:

- En Buenaventura, se generó la articulación pertinente para que Consejeros, Consejeras, profesionales de la Alcaldía y líderes de las organizaciones sociales vinculadas trabajen en conjunto con el fin de sacar adelante la actualización de Política Pública de Juventud y las iniciativas postuladas para las subvenciones. Se logró articular el Plan de Acción de la agenda política y pública de los Consejos Locales de Juventud con el Plan de Acción de la Plataforma Distrital de Juventud. Respecto a la sostenibilidad, se logró generar un proceso de réplica entre profesionales de la Alcaldía, con el fin de compartir información sobre normativa y temáticas importantes de los programas de juventud que atienden desde la administración territorial. Los Consejeros y Consejeras cuentan con los conocimientos básicos para ser formadores y compartir información con otros jóvenes, organizaciones y personas interesadas.
- En Santander de Quilichao, se articuló el Plan de Acción de la agenda política y pública con las iniciativas seleccionadas para la subvención y así poder apalancar el fortalecimiento de los lazos de las organizaciones vinculadas a la Plataforma de Juventud y la Asamblea Municipal de Juventud. Se logró el intercambio de información y datos entre Consejeros, Consejeras de juventud y líderes de las organizaciones sociales, y se logró generar un proceso de articulación entre el proyecto y el programa "Jóvenes Resilientes" de ACIDI/VOCA para unificar temáticas y esfuerzos. Por su parte, frente a la réplica, se logró fortalecer capacidades para replicar conocimientos, sobre la creación de un sistema de redes de liderazgo juvenil para la construcción de paz y reconciliación a nivel municipal y subregional.

4) Desarrollo de las Cajas de herramientas institucionales. Se desarrollaron dos cajas de herramientas institucionales: una para Buenaventura, titulada "Liderazgo en Acción - un cambio por la paz y la transformación del territorio" y una para Santander de Quilichao, llamada "Juventud Colombiana - Llamado a la Acción por la Paz". Tienen como objetivo fortalecer el conocimiento y las capacidades de diferentes áreas relacionadas con la Agenda Juventud, Paz y Seguridad para promover y facilitar su implementación a nivel institucional con Consejeros y Consejeras de Juventud, así como con colaboradores de la Alcaldía. Por una parte, incluyen elementos para el análisis sobre la población juvenil e información específica sobre la Agenda Juventud, Paz y Seguridad y la institucionalidad responsable para su implementación. Por otra parte, incluye información, ejemplos de estrategias y herramientas prácticas para poder llevar a cabo acciones a través de las cuales se puede facilitar la implementación de la Agenda. Las sesiones de fortalecimiento con las Alcaldías y Consejeros y Consejeras de cada municipio sirvieron como bases importantes para la construcción de estas cajas, teniendo en cuenta la transversalidad en los enfoques de derecho, diferencial, poblacional, étnico, de paz, de derechos humanos y de equidad social.



Caratulas de las dos cajas de herramientas institucionales.

Las dos cajas pretenden ser guías prácticas, abiertas y flexibles, que proponen el desarrollo de actividades, uso de materiales y recursos, para fortalecer capacidades institucionales de los Consejeros, Consejeras de Juventud y Colaboradores de la Alcaldía Distrital de las dos áreas geográficas del proyecto. Igualmente, pretenden generar articulación Consejeros, Consejeras de Juventud y las entidades territoriales y cooperantes. Cuenta con diversas temáticas, actividades y una metodología de innovación social por la paz, enfocada en construir aprendizajes significativos para la transformación del entorno desde y para la juventud. Sus estructuras metodológicas están desarrolladas a través de la metodología feeling, que utiliza la metáfora del viaje para emprender un proceso de aprendizaje, ya que pretende ser una herramienta que promueva la reflexión, el diálogo y la empatía como elementos clave en la construcción de paz. En este sentido cada caja contiene cinco módulos.

En la caja de Buenaventura, el módulo 1 llamado Embarcar, es de contextualización que permite conocer el problema; el módulo 2, llamado Embarcar, contiene elementos y reflexiones en temáticas de identidades, igualdad y equidad de género, violencia basada en género y salud mental; el módulo 3, llamado Zarpar, busca profundizar en el marco normativo de la juventud, en temas de formación política, con el fin de fortalecer los liderazgos; el módulo 4, llamado Navegar, aporta acciones concretas para los líderes y lideresas participantes, incluye información sobre formulación de proyectos para la construcción de paz, evaluación de riesgos, medidas de autocuidado y autoprotección, y herramienta canvas; y finalmente el módulo 5, llamado Arribar, construye un mapeo de actores claves para el financiamiento de proyectos, y además se promueve la capacidad de cabildeo e incidencia.

Los módulos de la caja de herramientas institucional de Santander de Quilichao se dividen de la siguiente forma: el primero Preparando el viaje, contiene un contexto demográfico de la situación de la juventud en Santander de Quilichao, la presentación del Lienzo de Acción en Política - LAP. El módulo dos, Prendamos motores, incluye información del Sistema Nacional de las Juventudes en Colombia y las guías de trabajo. En el módulo tres, Arrancar, se encuentra la Agenda de Juventud, Paz y Seguridad de la ONU, los Objetivos de Desarrollo Sostenible y las guías para continuar este viaje. Asimismo, en el módulo cuatro, Explorar, está disponible la metodología de mapa parlante, la dinámica de LEGO y las guías con las cuales es posible avanzar en la formulación e implementación de políticas públicas de juventud de forma dinámica, innovadora y participativa. Finalmente, en el módulo cinco, Aterrizar, se incluyen las rutas de atención a la población joven del municipio, una estrategia de autoprotección y las guías para la realización de la micro acción para la paz, así como una estrategia de comunicación y de visibilización de lo realizado a través de esta caja de herramientas.

R1.A3 - Consolidación de la Alianza Regional.

1) Identificación de agendas comunes de actores. Como se mencionó anteriormente, el instrumento de medición inicial permitió tener un sondeo sobre los enfoques de intervención de las organizaciones y los temas prioritarios para ellas a nivel comunitario. Tal y como lo muestra la gráfica a continuación, las juventudes mencionaron que el tema principal de interés en materia comunitaria era el (i) el Fortalecimiento del tejido social, participación e integración territorial de comunidades y colectivismo y ii) Tener escenarios de diálogo juvenil o plataformas de diálogo.



Primer instrumento de medición inicial, mayo 2022.

Con eso en mente y partiendo de un escenario de escucha activa e involucramiento del enfoque juventud (lentes de juventud), iniciamos acciones y actividades encaminadas en crear una Alianza Regional Multiactor que les permitiera tener el escenario de participación e integración que tanto buscaban.

Una vez finalizados los planes de fortalecimiento con las organizaciones, se inició con un ejercicio de radiografía y recolección de datos sobre las iniciativas, las organizaciones, los temas y las agendas trabajadas por los y las beneficiarias del proyecto para poder irles agrupando como evidencia y vitrina para la futura Alianza Regional Multiactor así como para las ferias de intercambio. En este sentido, la alianza contiene filtros y etiquetas que agrupan a las organizaciones de acuerdo con sus enfoques de intervención.

Además, las restricciones de movimiento y de participación causadas por la pandemia nos dejaron grandes enseñanzas sobre la necesidad de crear espacios formales y no formales (especialmente en el caso de los jóvenes vulnerables procedentes de zonas rurales) que sigan existiendo, así las juventudes no puedan desplazarse o moverse. La Alianza Regional Multiactor está pensada para garantizar la participación y la conexión entre las iniciativas juveniles y para mejorar significativamente su relevancia, legitimidad, sostenibilidad e impacto.

2) Definición de la dinámica de la Alianza. El proceso de creación de la alianza inició con dos momentos liderados por cada una de las agencias:



UNFPA está a cargo del diseño tecnológico, creativo y del contenido de la plataforma :

- Contratación abierta para encontrar una empresa especializada en el desarrollo de plataformas digitales, con experiencia en diseño centrado en el usuario y con juventudes.
- Se seleccionó a la empresa Barbuda, quien comenzó el proceso de diseño de la solución digital para la Alianza Regional Multiactor.



UNDP está a cargo de la articulación e involucramiento de actores a la alianza nivel local y regional y de la definición de la dinámica de trabajo territorial:

- Convocatoria abierta dirigida a organizaciones de segundo nivel de los municipios, para la presentación de propuestas y entrega de recursos de la Alianza Regional Multiactor, con criterios de paridad y representación garantizada de mujeres, afrodescendientes e indígenas, enfocada en la asistencia técnica para la participación juvenil y la construcción de paz.
 - Se seleccionó a la organización juvenil REDEJOCA (Red Departamental de Jóvenes del Cauca) de Santander de Quilichao.
-

En lo concerniente al diseño y creación de la plataforma, durante el mes de julio del 2022, se realizaron las primeras reuniones con el equipo de Barduda, en las cuales se alinearon las expectativas del equipo técnico del proyecto y de los y las enlaces territoriales. De esta manera, se definieron 5 fases de trabajo: i) entrevistas con stakeholders; ii) entrevistas de usuario; iii) diseño; iv) pruebas de usuario; y, v) desarrollo.

Para el desarrollo de la **fase 1**, se realizaron entrevistas con stakeholders: una con la coordinadora interagencial del proyecto, una con las dos coordinaciones técnicas de UNFPA y PNUD y dos entrevistas con los y las enlaces territoriales de ambos municipios. En estas entrevistas, se definieron dos aspectos importantes para el diseño de la Alianza:

- Hipótesis: construir una plataforma con potencial de autogestión para incentivar la "colaboración" entre organizaciones e iniciativas de jóvenes activistas y la institucionalidad.
- Usuarios: las organizaciones juveniles son los principales usuarios para los cuales se diseñara la solución digital para la Alianza Regional Multiactor .

Para la **fase 2**, la empresa Barbuda diseñó una metodología para las entrevistas con las organizaciones juveniles basada en hacer preguntas para generar una discusión abierta alrededor de sus motivaciones por el activismo, las barreras que existen para lograr sus objetivos, la relaciones entre organizaciones juveniles y con la institucionalidad (agencias de UN y alcaldía), los espacios de encuentro para implementar sus actividades en colectivo y el impacto esperado de una Alianza como ésta a largo plazo.

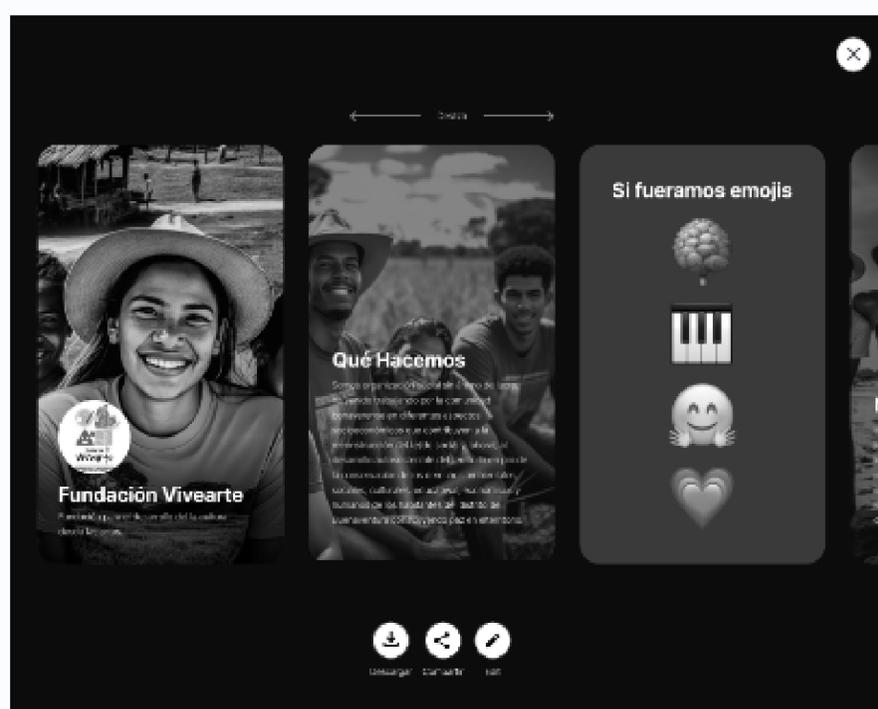
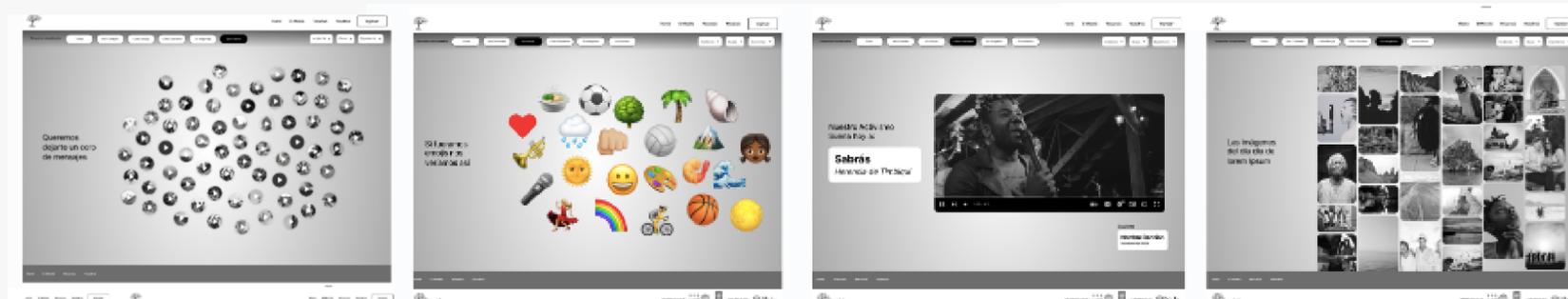
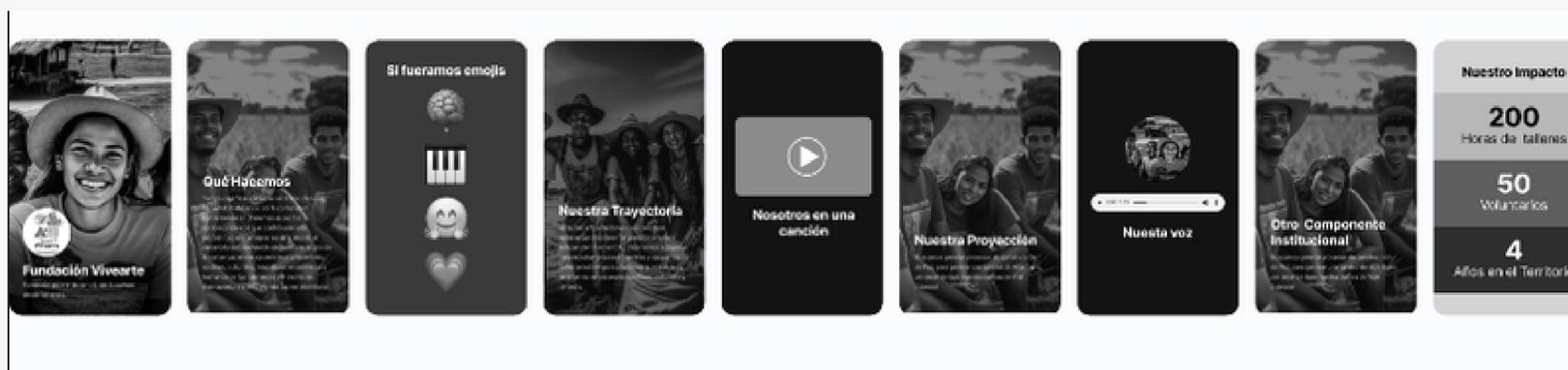
Esta fase se adaptó a las condiciones de conectividad de las y los participantes que estaban en zona rural y urbana, utilizando diferentes canales virtuales, como Google Meet y WhatsApp. Además, se realizaron encuentros presenciales en dos visitas de campo (una en Buenaventura y una en Santander de Quilichao), dos talleres colectivos con 11 organizaciones juveniles, una entrevista colectiva con tres organizaciones juveniles y dos entrevistas individuales con dos organizaciones juveniles. De éstos encuentros, surgieron los siguientes hallazgos:

- Las y los jóvenes habitan la tensión de existir en un mundo que no está pensado para las personas jóvenes y les exige una adaptación constante. Esto hace que la juventud viva traduciendo frecuentemente el lenguaje institucional a su realidad.
- Las y los jóvenes quieren innovar desde su propia identidad, desde lo que tienen en el territorio.
- Hay una percepción de que la institucionalidad nunca se adapta a los términos de las juventudes y que no está la disposición ni la comprensión de que sus tiempos, formas y términos de hacer las cosas son distintos.

- La burocracia de la institucionalidad para aplicar a convocatorias y proyectos es una barrera para la juventud, pues implica atravesar procesos complejos, demanda requisitos y documentación que muchas veces es muy distante de la realidad de los territorios y que impide que participen. Por el contrario, les excluye pues es un mundo que no está pensado para ellos y ellas, que les lleva a intentar traducir la institucionalidad a su realidad y completar convocatorias y requisitos que muchas veces no saben navegar.
- Las oportunidades para visibilizar el trabajo y activismo de las organizaciones juveniles son escasas o no existen. Cuentan con pocas herramientas para visibilizar su impacto en el lenguaje institucional: métricas, datos cuantitativos e indicadores de impacto.
- La brecha entre las juventudes y la institucionalidad aumenta la desconfianza y la estigmatización hacia las iniciativas juveniles, excluyéndolas de los ejercicios de toma de decisiones y diseño de programas y agendas institucionales.
- Las y los jóvenes perciben a las iniciativas adelantadas por la institucionalidad y por agencias de cooperación como relevantes de acuerdo con las necesidades de sus territorios. Sin embargo, manifestaron que hay una saturación de ejercicios de diagnóstico, pues son repetitivos y constantes, pero representan una presencia superficial y generan una sensación de instrumentalización enfocada en cumplir metas e indicadores.
- Aunque las y los jóvenes tienen la voluntad de concretar alianzas con la institucionalidad, no las perciben como una base sostenible para sus iniciativas, ya que carecen de continuidad y fortalecimiento de capacidades.
- La colaboración y relación entre las organizaciones juveniles es amistosa, pero dispersa. No hay unión para generar incidencia.
- El trabajo de las organizaciones se ha vuelto repetitivo y no es remunerado. Se ha tenido que apoyar en los incentivos emocionales de hacer activismo: voluntad, optimismo, amistad y construcción de comunidad.
- La conectividad es un reto enorme en los territorios que habitan las personas jóvenes de Buenaventura y Santander de Quilichao. Lo que para las y los jóvenes es difícil, para la juventud en la ruralidad implica un esfuerzo titánico. A pesar de este gran reto, las juventudes se mantienen firmes y dispuestas a participar en procesos innovadores pues adquieren habilidades del futuro.

Después de implementar éstas primeras fases, Barbuda identificó el siguiente desafío: *"Construir una plataforma con potencial de autogestión para incentivar la colaboración entre organizaciones de jóvenes activistas y la institucionalidad."* Esto permitió avanzar hacia las siguientes fases, en especial la tercera de diseño.

En la **fase 3**, se determinó que la plataforma de Juventudes Transformadoras sea una herramienta para visualizar el impacto de las organizaciones jóvenes del Pacífico. Sus principales funciones incluyen: i) pertenecer a una comunidad, ii) conocer y conectar con otras organizaciones, iii) tener una carta de presentación y, iv) tener acceso a recursos que me ayuden en la proyección con aliados externos. A continuación, se encuentran los procesos de diseño alrededor de las funciones:



En esta fase, el equipo técnico del proyecto trabajó en la información que se encuentra en la plataforma, incluyendo una breve descripción del proyecto y sus actores y el porqué de una Alianza Regional Multiactor. Así mismo, se estructuró el contenido para sus dos funciones:

- 1. KIT INSTITUCIONAL:** Un kit con recomendaciones "de supervivencia institucional." Esta funcionalidad es un ABC en lenguaje comprensible sobre los mínimos requeridos para ser elegible para convocatorias y contratos públicos o de cooperación internacional.
- 2. CATÁLOGO:** Un catálogo incluyente de cifras de impacto de las organizaciones del proyecto. Tiene como objetivo que cada organización del proyecto pueda presentar su información, sus cifras e historias de impacto de manera breve. Pretende ser una vitrina para hacerse conocer frente a otro tipo de actores, como sector público, privado, academia y cooperación internacional.

Por un lado, el Kit Institucional cuenta con una sección de glosario que incluye definiciones y terminología necesarias para comprender diferentes procesos institucionales. Por ejemplo, allí se puede encontrar información respecto a lo que es una organización social de base, una organización social de segundo nivel, una ONG, una convocatoria, un contrato público, un convenio, una alianza estratégica e incluso lo que es la cooperación internacional. También, cuenta con una sección de los requerimientos mínimos que usualmente se solicitan en el ámbito de la cooperación internacional para poder aplicar a ofertas y convocatorias para jóvenes y organizaciones juveniles. Por ejemplo, algunas preguntas frecuentes y pasos a seguir para contar con una cuenta bancaria, una personería jurídica (aplicada a resguardos indígenas y consejos comunitarios afro), con un RUT, entre otros.

Por su parte, el Catálogo incluyente de cifras de impacto de las organizaciones cuenta con una presentación breve de las organizaciones que participaron en el proyecto de Juventudes Transformadoras (como nombre, historia y causa), su vínculo con la Agenda de JPS y un apartado sobre sus experiencias. Este catálogo busca ser una vitrina que, por medio de música, emojis, fotos y videos, muestre el verdadero impacto de las organizaciones juveniles de ambos municipios.

El desarrollo de la **fase 4**, se realizó con los siguientes actores de Buenaventura: CEPAC, FUNDAPRODUCTIVIDAD, Fundación Arco Iris Siglo XXI y la Alcaldía Distrital; y los siguientes actores de Santander de Quilichao: Fundación Tengo Ganas, Consejo Comunitario de Zanjón de Garrapatero, DEMOS VOCES y la Alcaldía Municipal. Así mismo, se realizó con el equipo técnico del UNFPA y del PNUD, quienes hicieron un ejercicio de retroalimentación desde su posición como institución (Agencias del Sistema de Naciones Unidas) y no como si fueran organizaciones. Actualmente, Barbuda se encuentra trabajando la fase 5 de desarrollo de la plataforma en un navegador externo con base en toda la retroalimentación que recibió por parte de las organizaciones y el equipo técnico de UNFPA y el PNUD.

Ahora bien, en lo concerniente al trabajo con la organización juvenil Red de Jóvenes del Cauca - REDEJOCA, fue seleccionada a través de un proceso público, para ser la responsable de la puesta en marcha de la Alianza Regional Multiactor, se destacó por su reconocimiento del territorio, así como por ser una organización juvenil que trabaja por el bienestar de los y las jóvenes del departamento del Cauca. Lo anterior, por medio de actividades deportivas, culturales, educativas, ambientales, liderazgo, rescate y enseñanza de derechos. Actualmente REDEJOCA agrupa a más de 20 organizaciones juveniles que trabajan por defender y visibilizar las agendas juveniles a través de la participación.

Para la puesta en marcha de la Alianza Regional Multiactor, REDEJOCA contempla la realización de 5 actividades que fortalecerán la participación y el liderazgo de las y los jóvenes en temas de construcción de paz desde una visión regional con alcance en los municipios de Santander de Quilichao y Buenaventura. Para este proceso vincularán a 35 jóvenes representantes de organizaciones juveniles de los municipios mencionados, partiendo de la transversalidad de los enfoques de género y diferencial, como guía de acción para la inclusión de los actores territoriales a la alianza.

En aras de fortalecer la integralidad del proyecto interagencial Juventud Colombiana Liderando el Cambio Por La Paz, REDEJOCA ha contemplado que en mayor medida y/o preferiblemente que los y las jóvenes participantes que conformen la alianza regional multiactor sean las firmantes de acuerdos de subvención en el marco del proyecto, o que en su defecto hayan participado del fortalecimiento de capacidades desarrollado durante el año 2022.

Con relación a las 5 actividades propuestas por la organización para la puesta en marcha de la Alianza Regional Multiactor , serían: i) Jornadas de alistamiento para la implementación de la alianza, ii) Mapeo e identificación de las organizaciones participantes en la alianza, iii) Socialización y presentación de la alianza, iv) Construcción de una red intermunicipal con alcance regional para el fortalecimiento de los conocimientos basados en género, promoviendo la participación de las y los jóvenes en la construcción de la paz, por medio de un acta de acuerdo, y v) Creación del plan de acción para la sostenibilidad de la Alianza Regional Multiactor.

El evento de socialización y presentación será denominado “Alianza Regional Multiactor: elemento que favorece la participación de los jóvenes”, será un espacio lúdico, recreativo y cultural que se realizará a través de 3 momentos que responderán a los siguientes interrogantes:

- ¿Por qué se creó?
- ¿Por qué están los actores en este lugar?
- ¿Qué rol cumplen las organizaciones juveniles dentro de la alianza?

Finalmente, para garantizar la sostenibilidad y proyección de la alianza como una herramienta que potencie y visibilice la participación de las organizaciones a mediano y largo plazo como actores constructores de desarrollo y paz, REDEJOCA con la concurrencia de las organizaciones participantes de la Alianza Regional Multiactor , elaborará un plan de acción participativo que se materializará en un documento técnico, este servirá de hoja de ruta para la acción y pervivencia en el tiempo de la alianza regional multiactor.

3) Espacios para intercambio y lecciones aprendidas: primera feria de intercambio.

La primera feria de intercambio se realizó el 19 de noviembre de 2022, de manera simultánea en ambos municipios. Este evento tuvo como objetivo principal, visibilizar los procesos organizativos de aquellas organizaciones participantes del proyecto, que se fortalecieron y equiparon para posicionarse como agentes locales de construcción de paz. Se buscó que fuera un espacio: i) novedoso, para que las organizaciones pudiesen conocerse entre sí a fondo y articularse en un espacio semi-informal y de compañerismo; ii) memorable, para que pudieran tener experiencias culturales e interactivas; y iii) emocional, en donde se pudiesen reconocer mutuamente sus capacidades y los trabajos que ejercen en sus territorios.

La jornada contó con stands de las organizaciones y Consejerxs de Juventud, entrega de certificados de participación y muestras culturales. Del total de las 64 organizaciones que se certificaron, por disponibilidad y voluntad de participación, 18 organizaciones en Santander de Quilichao y 16 en Buenaventura tuvieron un stand que les permitió mostrar su trabajo en el territorio e intercambiar experiencias con las demás. Aquellas organizaciones que no participaron, nos comunicaron que les era imposible asistir por razones de cierre anual, otros compromisos previos, estudios, etc. La institucionalidad también estuvo presente, pues asistieron 15 Consejeros y Consejeras de Juventud y 6 colaboradores de la Alcaldía Distrital de Buenaventura; 9 Consejeros y Consejeras de Juventud y 10 colaboradores de la Alcaldía Municipal de Santander de Quilichao. En total, se estima que participaron alrededor de 100 personas en cada municipio.

En Buenaventura, las organizaciones mostraron interés de conocerse entre ellas y poder visibilizar su trabajo y el impacto que generan en el territorio. Se resaltó la necesidad de conocerse para generar lazos y apoyarse los unos a los otros en el marco de una plataforma o red que ayude a coordinar intervenciones colectivas en distintas comunidades tanto rurales como urbanas del Distrito de Buenaventura. También, fue una oportunidad para honrar las tradiciones culturales y ancestrales de las comunidades del territorio, que a su vez permitieron dinamizar el espacio.

La feria permitió reconstruir relaciones y tejido social en el territorio, el cual ha sido fracturado históricamente por dinámicas de violencia, conflicto armado, desigualdad social y múltiples desafíos para las distintas poblaciones que han afectado también la confianza con la institucionalidad local y nacional, así como entre las mismas organizaciones, colectivos y agrupaciones. Por tal motivo esta actividad y la preparación de la misma aporta a lograr la movilización de procesos juveniles encaminados a posicionar y normalizar dinámicas de paz y seguridad.

En Santander de Quilichao, se generaron espacios de armonía, respeto, reconocimiento mutuo e intercambio de saberes, que permitieron acciones afirmativas de participación juvenil de las organizaciones. Allí los y las participantes pudieron intercambiar experiencias de las iniciativas existentes en el territorio y unir actores comunitarios e institucionales en un mismo lugar. Cabe resaltar que la alcaldesa del municipio de Santander de Quilichao escuchó y pasó por cada una de las experiencias y organizaciones juveniles del espacio y las organizaciones juveniles manifestaron que esta era la primera vez que un hecho como este ocurría en el territorio en donde la alcaldesa se interesaba en conocer más a fondo cada una de las iniciativas. Así mismo, el intercambio cultural fue un momento único en la feria dado que pusieron en el espacio su talento para reconocer distintas formas de expresión juvenil y contribución a la paz por medio del arte (rap, baile y show de violines caucanos). Este espacio contó con la participación de las agrupaciones culturales de Texas Dance y el Semillero de Violines Caucanos de la Vereda Quinamayó. Por medio de la feria, se generaron redes e identificación de organizaciones con trabajos comunes con posibilidades de articulación, complemento y trabajo conjunto para el 2022 y 2023.

R1.A4 - Implementación de iniciativas de innovación social.

1) Términos de Referencia. El proceso de implementación de iniciativas juveniles de innovación social (subvenciones) se ha llevado a cabo gracias a la experiencia y conocimiento previo de PNUD en la materia. Éste comenzó con la construcción interagencial de los términos de referencia de las dos convocatorias: una para organizaciones sociales de base (PNUD) y una para organizaciones de segundo nivel (UNFPA).

En los términos de referencia se definieron los medios y tiempos de difusión de la convocatoria, los requisitos de participación, las fechas para la recepción de las propuestas, los criterios de evaluación y selección. Con respecto a la definición de los medios de comunicación y los tiempos de difusión, se determinó que se haría a través de las redes sociales de las agencias UNFPA-PNUD, y que se haría una socialización de todo el proceso de manera previa junto a las organizaciones juveniles durante las sesiones de fortalecimiento de capacidades. Así mismo, se acordó la utilización de los grupos de WhatsApp creados con cada territorio para la difusión de información pertinente de manera periódica.

En las primeras misiones de socialización, se compartieron con las organizaciones interesadas los requisitos para aplicar que encontrarían en los términos de referencia y se explicó desde el inicio que solo quienes participaran de manera

activa (en al menos dos de tres sesiones del plan de fortalecimiento de capacidades) tendrían la posibilidad de aplicar a la convocatoria.

Así mismo, se explicó que uno de los requisitos para aplicar era que las organizaciones debían estar legalmente constituidas, respetando los lineamientos internos para el otorgamiento de subvenciones de las agencias del Sistema de Naciones Unidas. Es por este motivo que quisimos indagar si las organizaciones contaban con representación legal desde el instrumento de medición inicial. La mayoría de las organizaciones en ambos territorios dijeron que sí contaban con representación legal, sin embargo, en Santander de Quilichao hay más colectivos juveniles u organizaciones que hasta ahora están iniciando la formalización de sus organizaciones y que por lo tanto no cuentan con representación legal. Así mismo, entendimos que algunas organizaciones no quieren constituirse legalmente (de manera voluntaria) como medida de mitigación a algunas de sus acciones de activismo y por protección de sus miembros. Para mitigar esta situación, durante la aplicación, se permitió que las organizaciones aplicaran a través de una organización sombrilla que si tuviese constitución legal.

2) Convocatoria abierta. Como se mencionó anteriormente, el proyecto contó con dos modalidades de convocatorias con el objetivo de no dejar atrás a organizaciones e iniciativas juveniles recientes y evitar favorecer de este modo sólo a aquellas que contaban con alta trayectoria en el territorio. Estas fueron las dos modalidades:



Organizaciones sociales de segundo nivel:

- Dirigida a aquellas organizaciones vinculadas a plataformas juveniles, o asociaciones de organizaciones juveniles que trabajen de manera macro (es decir, que generen un proceso de replicabilidad con otras entidades/plataformas/organizaciones de la región o municipio), y que en el año anterior a la convocatoria (2021) hayan manejado recursos por más de \$50,000,000 COP.



Organizaciones sociales de base:

- Dirigida a aquellas organizaciones comunitarias auto-gestionadas que trabajen de manera micro, que implementen iniciativas locales, que estén en proceso de consolidación, o que estén consolidadas, y que en el año anterior a la convocatoria (2021) hayan manejado recursos por menos de \$100,000,000 COP.
-



Santander de Quilichao, julio 2022.

La convocatoria se realizó de manera abierta y transparente, y se difundió en todos los canales de comunicación de ambas agencias. Fue necesario postergar la fecha límite para aplicar, (inicialmente prevista para el 15 de julio del 2022) ya que las organizaciones solicitaron un plazo adicional para la recolección de documentos pues el mes de julio fue bastante intenso dadas las sesiones de fortalecimiento y dadas las celebraciones y festividades en los territorios durante ese mes. Además, muchas de las organizaciones interesadas tenían dudas y preguntas frente a las diferentes convocatorias (UNFPA y PNUD) y no habían enviado sus propuestas. Por ejemplo, se identificaron dificultades a nivel de la utilización de la plataforma Bright Idea (explicada a continuación), lo cual requirió un acompañamiento constante de los enlaces territoriales del proyecto, del equipo técnico UNFPA/PNUD y del Hub de Innovación de UNFPA Colombia. Por lo tanto, la nueva fecha límite para postular propuestas quedó definida para el 5 de agosto del 2022.

3) Selección de iniciativas ganadoras. El proyecto utilizó la plataforma digital BrightIdea para el proceso de aplicación y selección de grantees. El equipo de innovación del Headquarters le otorgó la licencia a UNFPA Colombia para el uso de la plataforma (avaluada por USD \$9,000) de manera gratuita, gracias a negociaciones internas y buenas relaciones.

Esta plataforma permite recolectar, compartir, evaluar, experimentar, desarrollar, monitorear y reportar ideas. Dentro de esta, se puede realizar un banco de ideas, retos colectivos para solucionar un problema, pitch, reconocimiento a empleados, y hackaton, entre otras funciones. Para este proyecto, a través de BrightIdea, se llevó a cabo el proceso de selección, acompañamiento, fortalecimiento, evaluación y monitoreo de las iniciativas de las organizaciones del proyecto.

El proceso contó con los siguientes elementos:

- Elaboración de contenido, tutoriales y parametrización de la herramienta:
 - Se elaboró un outline del contenido del formulario de aplicación y de la información importante para la publicación de las convocatorias (antecedentes, criterios de evaluación, qué organizaciones podían aplicar, cronograma, pasos para aplicar y personas de contacto dentro del equipo técnico).
 - Para la creación de cada Landing page (páginas web dentro de BrightIdea), se agregaron las cajas de texto correspondientes, se programaron algunos botones en Html, se tradujo la página del inglés al español, se configuraron las preferencias de privacidad, registro, proceso de evaluación de las iniciativas y el acceso a los evaluadores.
 - Se elaboró un documento tutorial para las organizaciones, para cada convocatoria, con el paso a paso, pantallazos de apoyo y respuestas a preguntas frecuentes. Así mismo, el hub de innovación realizó sesiones de capacitación del uso de la herramienta al equipo técnico del proyecto.
- Apertura de la convocatoria y monitoreo a aplicaciones: las convocatorias estuvieron abiertas desde el 25 de junio hasta el 5 de agosto del 2022. Se difundieron a través de los canales de comunicación del UNFPA y PNUD, por medio de redes sociales y envió a través de los grupos de WhatsApp a las organizaciones participantes del plan de fortalecimiento de capacidades comunitario. Durante este periodo, el Hub de Innovación, los enlaces territoriales y del equipo técnico del proyecto, atendió periódicamente consultas de las organizaciones. Se realizaron sesiones colectivas, unilaterales y revisiones asincrónicas a través de WhatsApp y llamadas, con el fin de resolver dudas. Finalmente, se realizaron reportes periódicos de registros y aplicaciones.
- Evaluación y selección de iniciativas: se le otorgó permisos de acceso al equipo evaluador (4 personas del equipo UNFPA/PNUD) y se determinaron cuatro etapas de evaluación (recepción de iniciativas, primer filtro para revisar el cumplimiento de criterios de selección, segundo filtro para evaluar a las iniciativas y selección final de iniciativas).

Una vez cerrado el proceso de aplicación, el proceso de revisión de cumplimiento de criterios de selección estuvo a cargo del equipo evaluador. En esta ocasión, se analizó el formato de aplicación y que todos los documentos requeridos estuviesen completos. Las iniciativas que cumplieron con todos los requisitos iniciales continuaron para el proceso de evaluación.

La plataforma ofreció una estructura transparente para el proceso de evaluación con base en los criterios definidos a continuación:

Criterio de evaluación	Puntaje
Coherencia y pertinencia	10
Enfoque diferencial y poblacional	10
Enfoque rural	10
Sostenibilidad y replicabilidad	20
Innovación social	25
Enfoque de género	25

Después de más de 20 horas de revisión y diálogo entre los miembros del comité evaluador, cada miembro le otorgó un puntaje a cada iniciativa, por cada criterio, y realizó comentarios. BrightIdea realizaba de manera automática la ponderación de los puntajes obtenidos por criterio y promediaba el puntaje otorgado por cada evaluador, para así arrojar el puntaje total de cada iniciativa. Durante el proceso, la plataforma mostraba el porcentaje de avance y le enviaba recordatorios a los evaluadores para completar las acciones pendientes. Para la convocatoria de UNFPA, se seleccionaron 6 organizaciones de segundo nivel (3 en Buenaventura y 3 en Santander de Quilichao) y para la de PNUD se seleccionaron 20 organizaciones sociales de base (12 en Buenaventura y 8 en Santander de Quilichao).



TOTAL

Número de iniciativas que no pasaron la revisión de criterios de selección	Número de iniciativas descalificadas en el proceso de evaluación	Número de iniciativas seleccionadas	Total de iniciativas registradas
--	--	-------------------------------------	----------------------------------

2

6

6

14

6

16

20

42

8

22

26

56

Luego de confirmar el proceso de selección a nivel interno, el 2 de septiembre de 2022 se publicó a través de la plataforma Bright Idea, el listado de las organizaciones seleccionadas y las no seleccionadas por cada convocatoria, con sus respectivos puntajes; así mismo, se les envió comunicación vía correo electrónico informando los resultados del proceso de selección.

Aunque utilizar esta plataforma para la convocatoria y selección de las subvenciones representó varios retos, este proceso fue una oportunidad de aprendizaje para el equipo interagencial del proyecto y una oportunidad de desarrollo de innovación y habilidades del futuro para las organizaciones juveniles. Además, fue una oportunidad para hacer transferencia y fortalecimiento de capacidades tecnológicas a las organizaciones comunitarias. Fue un acierto y fue pertinente contar con enlaces territoriales para superar la brecha digital. Finalmente, fue un ejemplo de un proceso de gestión del conocimiento en convocatorias a Grants. Es una manera de abrir oportunidades y de continuar utilizando herramientas como BrightIdea para otros proyectos.

Una vez seleccionadas las organizaciones, UNFPA y PNUD se reunieron para que PNUD pudiese instalar capacidades y conocimientos frente al tema al equipo técnico de UNFPA. Una vez realizada la Task Force, cada agencia inició su modalidad de grants.

4) Formulación y lanzamiento de las iniciativas. En este apartado, se encuentran las especificidades en la formulación de las iniciativas que tuvieron en cuenta cada una de las agencias, de acuerdo con las modalidades de subvención escogidas:

UNFPA

En el mes de noviembre del 2022, se firmaron subvenciones con seis (6) organizaciones adscritas a la plataforma de Juventud de Buenaventura y Santander de Quilichao, quienes aplicaron a la convocatoria de Grants por un valor de \$30,000,000 COP. Después de un proceso de revisión del equipo técnico y verificación del área administrativa (UNFPA Colombia y UNFPA HQ) se logró la aprobación de las subvenciones y se firmaron los acuerdos de subvención respectivos con cada una de ellas. El 16 de noviembre del 2022, las organizaciones recibieron el desembolso de la subvención.

Las siguientes organizaciones recibieron los fondos en Buenaventura: i) Corporación Centro de Pastoral Afrocolombiana (CEPAC), ii) Fundación Social para la Productividad (FUNDAPRODUCTIVIDAD), y iii) Fundación Arco Iris Siglo XXI (FUNDARIS). En Santander de Quilichao recibieron fondos: i) Asociación de Consejos Comunitarios del Norte del Cauca (ACONC); ii) DEMOS VOCES y, iii) Consejo Comunitario Zanjón de Garrapatero. Estas organizaciones han estado a cargo de llevar procesos de fortalecimiento de capacidades internos para desarrollar habilidades de participación y prevención relativas a la agenda de JPS, así como de incidencia y diálogo político con actores institucionales y comunitarios. Para lograr lo anterior, el equipo técnico de UNFPA ha realizado acciones semanales y mensuales de acompañamiento, alistamiento y planeación para el seguimiento de las subvenciones.

El acompañamiento técnico inició con la revisión de las justificaciones de las iniciativas y sus alineaciones correspondientes con el plan estratégico del UNFPA para 2022-2025, la creación de unos Planes de Acción y de Seguimiento para orientar los objetivos generales y específicos de cada propuesta y así poder determinar los resultados esperados, los entregables, indicadores y la estrategia de réplica. Es importante mencionar que, ya que el proceso de selección contó con unos criterios orientados hacia los enfoques de género e innovación social, se procuró definir claramente estos enfoques y acompañarlos de asesorías técnicas por parte del equipo para la implementación de las iniciativas.

Cada Plan de Acción ampliado contiene los siguientes componentes:

- Un resumen técnico de la iniciativa: nombre de la organización y de la iniciativa, objetivo general, objetivos específicos, resultado esperado, entregables y verificables, estrategia de réplica y población beneficiaria.

- Un Plan de Acción que retoma los objetivos específicos y detalla las actividades, medios de verificación e indicadores para cumplirlos.
- La estrategia de replicabilidad que se desarrollará a partir de la iniciativa.
- La estrategia de fortalecimiento interno, en donde se identificaron los posibles riesgos internos y externos que pueden afectar a las organizaciones, y las oportunidades para fortalecer técnicamente las iniciativas.

Después de realizar reuniones bilaterales con cada organización y de compartirles por correo electrónico los formatos de seguimiento propuestos, estas demostraron su aceptación de la propuesta técnica por parte del equipo técnico y se determinó conjuntamente que se harían reuniones mensuales para monitorear los avances y entregables de las iniciativas, de acuerdo con los Planes de Acción y de Seguimiento que fueron acordados al inicio de las subvenciones:

Buenaventura	Corporación Centro de Pastoral Afrocolombiana	La organización se mostró de acuerdo con la propuesta del plan de acción ampliado, indicando que los indicadores estaban en correlación con lo que se estaba buscando y además solicitó insumos para diseñar los listados de asistencia y el formato de uso de imagen. Adicionalmente, el equipo de CEPAC agradeció el apoyo recibido por parte del equipo UNFPA para fortalecer el enfoque de género y de innovación en sus organizaciones.
	Fundación Social para la Productividad (FUNDAPRODUCTIVIDAD)	La organización se mostró de acuerdo con los insumos y manifestó algunas dudas frente a las facturas y formatos aprobados desde el área administrativa y financiera, con el fin de establecer un único formato que les permita manejar los recibos acordes a los parámetros de la agencia. A partir de esto, se determinó que el profesional administrativo diseñará un formato acorde a los requerimientos del UNFPA para facilitar este proceso a las organizaciones.
	Fundación Arco Iris Siglo XXI (FUNDARIS)	La organización se mostró de acuerdo con los insumos y manifestó la importancia de incluir un enfoque de género transversal a la iniciativa.

Santander de Quilichao	Asociación de Consejos Comunitarios del Norte del Cauca (ACONC)	La organización validó la propuesta técnica y propuso algunos ajustes de forma en términos de palabras, enfoques, población meta y estrategias de réplica, lo cual permitió nutrir y avanzar con el proceso.
	Consejo Comunitario Zanjón de Garrapatero	La organización validó la propuesta técnica y solicitó apoyo en la creación de un instrumento de caracterización para el inicio de sus actividades.
	DEMOS VOCES	La organización validó la propuesta técnica y se concretaron unas reuniones de seguimiento mensual entre diciembre del 2022 y abril del 2023 para monitorear los avances, los verificables y los entregables pactados.

Las organizaciones expresaron sentirse acompañadas durante el proceso de formulación, pues han contado no solo con el desembolso de fondos, sino también con un apoyo técnico constante. Desde UNFPA, reconocemos la importancia de este trabajo conjunto, siempre y cuando se respete la autonomía de las organizaciones, con el fin de que el desarrollo de capacidades sea real.

PNUD

La formulación de las iniciativas con base en la propuesta inicialmente postulada en la convocatoria por parte de las organizaciones sociales de base inició en el mes de septiembre del 2022, donde se diligenciaron evaluaciones de capacidades, documento que permite medir el nivel organizativo de las organizaciones de sociedad civil (OSC), así como las evaluaciones de riesgos pertinentes según los contextos específicos de las organizaciones. Las organizaciones fueron las responsables de formular sus proyectos, debido a que desde PNUD se contempla que este proceso hace parte de su capacidad para la autogestión y fortalece las acciones administrativas de las organizaciones; en este sentido, se destaca el acompañamiento de los profesionales territoriales y nacionales, que brindaron asistencia técnica y financiera constante a las organizaciones de acuerdo a los requerimientos establecidos para cumplir con estándares de calidad, eficiencia y pertinencia según el manual de subvenciones establecido por la Unidad de Apoyo Estratégico (UAE) del PNUD.

Es importante aclarar que, el proceso de firma de los Acuerdos de Subvención de

Bajo Valor (ASBV), tuvo demoras en la subsanación de documentación legal por parte de las organizaciones, como lo son Registro Único Tributario (RUT), Certificado de Cámara de Comercio, Certificación bancaria, entre otros. De igual forma, debido al cambio del sistema administrativo (Quantum) en PNUD, alguna información relacionada con los acuerdos de subvención no quedó en el nuevo sistema instaurado en enero 2023, lo que obligó a que se tuviera que ingresar nuevamente datos de las organizaciones y sus propuestas, retrasando los tiempos de firma al mes de febrero de 2023.

Entre los meses de febrero y marzo del 2023, se comenzó el proceso de firma con diecinueve (19) organizaciones juveniles en Buenaventura (11) y Santander de Quilichao (8), por valor de COP \$18'000.000 para la consolidación de la paz y el desarrollo territorial de jóvenes de sus municipios.

5) Implementación de iniciativas.

UNFPA

La implementación de las iniciativas UNFPA se ha caracterizado por una comunicación constante entre enlaces territoriales y organizaciones, que ha permitido hacerles un monitoreo y seguimiento minucioso. A su vez, las organizaciones han mostrado corresponsabilidad y motivación frente a sus iniciativas. Para ver información clave sobre cada iniciativa bajo la modalidad UNFPA, haga click [aquí](#).

El proceso de implementación de las iniciativas ha presentado retos y aprendizajes para las organizaciones participantes. Les ha permitido trabajar de la mano con las juventudes desde sus propias particularidades y aportar a la Agenda de Juventud, Paz y Seguridad desde sus territorios. Por ejemplo, una de las coordinadoras de la iniciativa del Consejo Comunitario de Zanjón de Garrapatero resalta que un logro de su iniciativa ha sido que las y los jóvenes se reconozcan como sujetas y sujetos de derechos, además de reconocer su capacidad de agencia para transformar sus realidades. Esto se alinea con la Agenda JPS, pues reconoce a las juventudes como actores centrales en la construcción de una paz duradera.

PNUD

El proceso de implementación de las iniciativas ha significado retos y potencialidades tanto para las organizaciones como para el equipo PNUD. En cuanto a las organizaciones se destaca el interés por llevar a cabo iniciativas que contribuyan a la estabilización y consolidación de acciones de paz en los territorios a través de diferentes sectores, el arte, la cultura, la promoción y cuidado del medio ambiente, el rescate de prácticas tradicionales ancestrales de los pueblos étnicos y

muy importante, la promoción de la participación de las y los jóvenes en escenarios locales de incidencia. Con la implementación de estas iniciativas no solo se está contribuyendo a la generación y apropiación del desarrollo local, si no que se promueve la consolidación y el fortalecimiento de procesos y prácticas organizativas juveniles, que tendrá como resultado organizaciones fuertes y reconocidas en los territorios con capacidad para la autogestión, en suma estas organizaciones serán actores importantes del desarrollo local.

Por otro lado, la puesta en marcha de las iniciativas ha significado la adaptación a nuevos procesos administrativos, y la validación de lecciones aprendidas para el mejoramiento de los procesos internos con relación al proceso de suscripción de subvenciones.

Para conocer información detallada sobre el desarrollo de cada una de las iniciativas, hacer click [aquí](#).

6) Éxitos y retos de financiar a organizaciones juveniles de Santander de Quilichao y Buenaventura bajo las diferentes modalidades de UNFPA y PNUD. La implementación de las iniciativas de subvención se ha desarrollado de manera integral y articulada entre las dos agencias. Desde la formulación misma del PRODOC y del POA, se acordó que la actividad R1.A4 relativa a la implementación de iniciativas de innovación social juvenil, sería definida e implementada de manera conjunta por ambas agencias. En este sentido, tanto PNUD como UNFPA han podido aportar su experiencia y capacidad técnica para blindar este proceso de subvenciones.

Por su amplia experiencia en materia de Grants, el equipo técnico del PNUD guió y compartió lecciones, éxitos y aprendizajes frente a este proceso de subvenciones con el equipo técnico del UNFPA. Dado que el PNUD ya había desarrollado una metodología de apoyo de iniciativas de paz en más de ocho regiones del país, pudieron aportar con sus conocimientos a este Joint Programme. En este sentido, el equipo UNFPA contó con un amplio apoyo para este proceso de grants, gracias a la asesoría del PNUD y de otras oficinas del UNFPA, como la de UNFPA Guatemala.

Ahora bien, en este proceso de articulación interagencial, fue posible darse cuenta que cada una de las agencias tiene particularidades internas y modalidades de subvención que varían. Estas son explicadas a continuación:

RECURSOS

	 1 desembolso	 Entre 3 y 4 desembolsos
	<p>El hecho de que sea un solo desembolso agiliza la validación administrativa y financiera interna, y facilita la firma del Grant.</p>	<p>El hecho de que sean varios desembolsos, hace que haya más control sobre la ejecución de recursos y un monitoreo más detallado en cada una de las iniciativas. Además, garantiza que el proceso sea menos riesgoso, pues se van entregando los recursos en función de los entregables y los cumplimientos.</p>
	<p>El hecho de que sea un solo desembolso puede ser más riesgoso, pues se entrega la totalidad de los recursos a las organizaciones desde el inicio y se depende de la autonomía y responsabilidad propia de cada organización.</p>	<p>La presentación de informes puede significar retrasos en la implementación de la iniciativa a cuatro meses, teniendo en cuenta que algunas organizaciones tienen poca capacidad técnica para la presentación de informes y productos.</p>

TIPO DE ORGANIZACIÓN

	Organizaciones de segundo nivel	Organizaciones sociales de base
	<p>Las organizaciones de segundo nivel, al tener experiencia previa con subvenciones, han sido bastante organizadas con la documentación y los tiempos estipulados. Además, han tenido la oportunidad de trabajar a nivel macro con varias plataformas o redes de organizaciones juveniles. Se resalta igualmente la buena voluntad y capacidad de escucha/mejora al participar en procesos de subvenciones de este tipo. Finalmente, al ser organizaciones que trabajan a nivel macro, han logrado generar articulaciones con otras instancias y redes juveniles del territorio.</p>	<p>Al momento de construir y fortalecer las propuestas, se tuvo algunos retrasos en el diligenciamiento de los formatos necesarios para la firma de los Acuerdos de Subvención de bajo valor (ASBV), debido en parte, a que si bien hay organizaciones que cuentan con experiencia en gestión de proyectos, gran parte de estas tienen su primer experiencia, o son de las primeras iniciativas que liderarán con recursos asignados.</p> <p>De igual forma, los requisitos de documentos legales fueron un reto en su consolidación, ya que se encontraban desactualizados, o con diferencias de datos entre los documentos, como nombre, dirección e información de las personas miembro de la organización.</p> <p>Por último, otro de los desafíos obedeció a que uno de los requisitos para la firma de los ASBV es que solo se pueden firmar con organizaciones legalmente constituidas, por este motivo y para “no dejar nadie atrás”, se dio la posibilidad de que las organizaciones que no estaban legalmente constituidas - Colectivos, pudieran presentar su propuesta por medio de una organización que les prestara su razón social para la firma del ASBV, esto si bien facilitó la participación de las organizaciones no legalmente constituidas a nivel local, les presentó dificultades pues necesitaron la disposición de la organización que les facilita su nombre, para que entregaran la extensa información y actualización de documentos que se requería para la firma del acuerdo.</p>
	<p>El trabajo con organizaciones de segundo nivel es retador dado que tienen varios compromisos y actividades al trabajar de manera tan macro y articulada con actores y proyectos en el territorio. Lo anterior, ha llevado a que algunos de los compromisos y entregables mensuales se atrasen.</p>	<p>Las organizaciones sociales de base, han tenido varios retos frente a la documentación y los tiempos estipulados de entrega. En efecto, muchas de las ganadoras son nuevas en procesos de ASBV y esto ha requerido un acompañamiento y orientación más continuo.</p>

FIRMAS Y VALIDACIONES INTERNAS

	Subvenciones firmadas en noviembre 2022	Subvenciones firmadas en febrero 2023
	<p>La firma de las subvenciones se llevó a cabo en el mes de noviembre del 2022. Esto fue positivo, pues se evitaron riesgos relacionados con el cambio del sistema operativo Quantum que podía llegar a generar retrasos frente a los tiempos de validación y de desembolso de los recursos.</p>	<p>Para lograr la firma de los acuerdos de subvención, se realizó un acompañamiento técnico continuo y seguimiento a la entrega de los documentos requeridos para la firma. También se realizaron múltiples espacios de soluciones de dudas, reuniones a través de llamadas por la dificultad de conectividad de las organizaciones rurales, vídeos y sesiones explicativas de los formatos de ejemplo. Todo este material pedagógico favoreció para que las organizaciones pudieran entregar los documentos requeridos, pero con un retraso de un mes y medio aproximadamente según lo planeado inicialmente.</p>
	<p>Si bien el mes de noviembre fue positivo para la parte técnica del UNFPA, esto coincidió con el cierre de año y con las fiestas decembrinas en Colombia. En estos dos municipios, diciembre es visto como un tiempo de descanso, familia y gozo. Por lo tanto, muchas organizaciones tuvieron que retrasar algunas de sus acciones para el mes de enero de 2023. Por fortuna, esto no ha implicado ningún retraso considerable en sus iniciativas.</p>	<p>El retraso en la entrega de los documentos por parte de las organizaciones y el cambio de software administrativo (QUANTUM) que se dio a nivel mundial en PNUD, demoró la firma de los ASBV debido a que no migró la información de las organizaciones, y requirió realizar reprocesos de información. Aun así, a mediados de febrero de 2023 iniciaron las firmas y desembolsos de los ASBV con las 18 organizaciones comunitarias del proyecto, Buenaventura (11)** y Santander de Quilichao (8), su culminación de actividades se espera se de para el 30 de junio de 2023. Lo anterior siempre y cuando las condiciones de seguridad de los territorios no se vean alteradas e implique el retraso de implementación de actividades por parte de las organizaciones, en este sentido cabe destacar las situaciones de seguridad que ocurren en territorios como el río Naya y el Bajo Calima en el municipio de Buenaventura.</p> <p>**En Buenaventura se tenía planeado realizar 12 ASBV, pero la organización ASORVICA renunció al proceso, debido a que la población de jóvenes con que quería trabajar ha salido de la comunidad, entre otros, por temas de seguridad.</p>

JOINT PROGRAMME

Proceso de subvención articulado e interagencial

	<p>Un éxito ha sido todo el acompañamiento técnico especializado e interagencial que se les ha podido brindar a las organizaciones, quienes han manifestado no sentirse solas en el proceso. Han apreciado mucho que el proceso no haya sido solo un desembolso de recursos, sino que también ha estado acompañado de procesos formativos y de fortalecimiento de capacidades según las fortalezas temáticas de cada Agencia. La muestra más reciente es la implementación de paquetes formativos que se pudo realizar durante la misión del mes de febrero de 2023 en ambos municipios. Las organizaciones estuvieron dispuestas y propositivas durante las jornadas.</p>
	<p>A nivel del proyecto, un reto ha sido transmitirle a las organizaciones que aunque el proyecto es interagencial, las subvenciones se están gestionando de acuerdo a las fortalezas de cada agencia. Además ha sido retador que las organizaciones apliquen a la convocatoria que les es acorde (bien sea para organizaciones de base o de segundo nivel).</p> <p>Para esto, ha sido crucial el apoyo de los enlaces territoriales y del equipo técnico en cada municipio, quienes han tenido una comunicación constante con las organizaciones ganadoras de grants.</p> <p>Por último, otro reto ha sido la disponibilidad de tiempo por parte de las organizaciones, ya que tanto las personas representantes de estas organizaciones como las personas miembro, están presentes en otros procesos organizativos (Consejo Municipal de Juventud, Mesa de Víctimas, Seguimiento al acuerdo de paz, entre otros). Además, como en su mayoría son organizaciones de base, las personas no tienen un salario en la organización, por lo cual muchos tienen que cumplir con horarios laborales.</p>

R2.A1 - Evaluación diferencial de riesgos.

1) Análisis diferencial de riesgos. La implementación del proyecto ha contemplado desde el inicio la gestión de riesgos, identificando distintas amenazas a los derechos humanos, reconociendo las vulnerabilidades y proponiendo estrategias para superarlas o mitigarlas. Esto ha sido posible a través de diferentes líneas de trabajo:

Alianza con el área de Dinámicas de población UNFPA Colombia

Como parte de esta actividad, se hizo una alianza entre el área de Adolescencia y Juventud y el área de Dinámicas de población de UNFPA Colombia entre los meses de abril y septiembre del 2022. Se realizó una visualización de datos, a partir de información disponible, que contribuyó al análisis diferencial sobre los riesgos asociados al ejercicio de liderazgo de las y los jóvenes en la construcción de paz, la convivencia y la no violencia.

Este trabajo le permitió al proyecto contar con las siguientes cifras y entender los contextos territoriales:

- La proporción de población joven en los municipios de Buenaventura (26,10%) y Santander de Quilichao (25,68%) es superior a la nacional (24,42%) (DANE, 2022).
- Según el Censo Nacional de Población y Vivienda del 2018, el porcentaje de Negro/a, Mulato/a, Afrodescendiente, Afrocolombiano/a en Buenaventura fue de 74,6% y de Indígena 1,4%. Por su parte, en Santander de Quilichao, el porcentaje más alto corresponde a la etnia indígena con 24,8%, seguido por 20,3% de Negro/a, Mulato/a, Afrodescendiente, Afrocolombiano/a.
- La tasa de violencias basadas en género reportada es más alta en Santander de Quilichao (6.06) que en Buenaventura (1.80).
- En ambos municipios, según el Observatorio de Gestión Educativa con datos del Ministerio de Educación Nacional, se observa una diferencia significativa entre la cobertura en educación secundaria y la cobertura en educación media. Entre Cali, Buenaventura, Quibdó y Santander de Quilichao, es Buenaventura el municipio con menor cobertura neta tanto de educación media, como educación secundaria.

Así mismo, se trabajó en la visualización del Dashboard del Triage Poblacional, una herramienta digital que permite ver datos de diferentes municipios PDET en Colombia, como el índice de pobreza multidimensional, tasa de fecundidad, cobertura de educación (todos los niveles), número de personas jóvenes, etc. Para esta actividad, participaron algunas personas jóvenes de las organizaciones del proyecto en unas pruebas de usuario que permitieron evaluar y mejorar el Triage Poblacional. Además, fue una manera de socializar este tipo de herramientas en los dos territorios, ya que puede ser muy útil en sus ejercicios de liderazgo y como organizaciones sociales.

Instrumentos de medición

Al inicio del proyecto, por medio del primer instrumento de medición, indagamos los retos y desafíos para la implementación del proyecto en ambos municipios, enunciados a continuación junto con las medidas de mitigación que se han realizado en el transcurso del proyecto:

Reto o desafío	Municipio	Medida de mitigación
Presión de grupos armados para la utilización y/o reclutamiento de adolescentes y jóvenes.	Buenaventura	<ul style="list-style-type: none"> • El plan de fortalecimiento comunitario e institucional incluyó un ejercicio de mapa de riesgos y un módulo de estrategias de autocuidado y autoprotección. • El Morral de Juventudes Transformadoras incluye una hoja de ruta para el uso de menores por parte de los GANE, además de una hoja de ruta de cómo acudir a la Unidad Nacional de Protección.
	Santander de Quilichao	
Debilidad en la presencia Estatal y programas públicos.	Buenaventura	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimiento institucional con colaboradores de la Alcaldía.
	Santander de Quilichao	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimiento institucional con colaboradores de la Alcaldía. • Acercamiento entre organizaciones y Alcaldía (por medio de la Feria de Intercambio y la voluntad de construir un Manifiesto).
El capital físico/monetario para desarrollar la actividad es insuficiente, inoportuno o inadecuado.	Buenaventura	<ul style="list-style-type: none"> • Auxilios de transporte para aumentar la posibilidad de participación y presencia en zona rural de Juanchaco. • Lanzamiento de convocatoria para acuerdos de subvención de bajo valor (3 UNFPA y 12 PNUD en Buenaventura y 3 UNFPA y 9 PNUD en Santander de Quilichao).
	Santander de Quilichao	
Falta de presencia de Fuerza Pública en el territorio.	Buenaventura	<ul style="list-style-type: none"> • El plan de fortalecimiento comunitario e institucional incluyó un ejercicio de mapa de riesgos y un módulo de estrategias de autocuidado y autoprotección.
Recrudescimiento de la violencia directa.	Santander de Quilichao	<ul style="list-style-type: none"> • El plan de fortalecimiento comunitario e institucional incluyó un ejercicio de mapa de riesgos y un módulo de estrategias de autocuidado y autoprotección. • Sesiones virtuales para evitar desplazamientos innecesarios y sesiones presenciales en horarios seguros.

Por su parte, en el segundo instrumento de medición, se preguntó sobre qué tan de acuerdo se estaba con que existiesen estrategias de autocuidado y protección comunitaria efectivas y que realmente garanticen la seguridad de los y las jóvenes

que participan activamente en la construcción de paz del territorio. A la cual entre el 70-80% de personas dijeron estar parcialmente de acuerdo y de acuerdo en ambas mediciones, en ambos municipios. Esta pregunta es importante porque un eje crucial del proyecto es generar evidencia sobre los riesgos asociados al ejercicio de liderazgo en la construcción de paz en Buenaventura y Santander de Quilichao. Durante el plan de fortalecimiento, se incluyó un taller sobre autocuidado y autoprotección, ya que según las juventudes existen múltiples riesgos en sus territorios. Estas respuestas evidencian que, ante la falta de presencia estatal, las comunidades han tenido que desarrollar mecanismos de autoprotección comunitarios.

Así mismo, la mayoría de las organizaciones tanto de Buenaventura como de Santander de Quilichao creen que el desarrollo de estrategias de autocuidado y protección comunitarios para jóvenes defensoras y defensores de derechos humanos son: i) fundamentales porque permiten la sostenibilidad de los movimientos y el bienestar de cada persona de la organización y debe ser una apuesta colectiva; y ii) son estrategias que se deben desarrollar como ejercicio básico de autoprotección.

Informe de análisis diferencial de riesgos

El levantamiento de esta información, las sesiones con Consejeros/as y organizaciones, un posterior trabajo de escritorio y el conocimiento de primera mano de los enlaces territoriales, permitieron la construcción de un informe que contiene un análisis detallado de los riesgos de cada municipio que afectan o tienen un impacto sobre el proyecto y las juventudes (septiembre-octubre 2022). A continuación, se encuentran los principales hallazgos en Buenaventura:

Identificación	Acciones de prevención de riesgos para la implementación de riesgos ³
<ul style="list-style-type: none"> • Hay presencia de grupos armados en las 12 comunas, lo cual afecta las dinámicas internas y entre barrios del territorio. Hay disputas por control territorial y por las economías ilegales (especialmente en zonas con acceso marítimo y vías comerciales), que han creado fronteras invisibles entre barrios y comunas que impiden la libre movilidad de la población civil en algunos sectores del municipio. 	<ul style="list-style-type: none"> • Los líderes sociales se han visto obligados a tomar acciones para lograr implementar sus iniciativas o proyectos con el fin de restablecer el tejido social, generando acciones de mitigación y prevención. Algunas de estas acciones están encaminadas a trabajar de manera conjunta con los líderes de los Consejos Comunitarios y Juntas de Acción Comunal para mitigar riesgos asociados a las fronteras invisibles. Al trabajar de manera articulada con lideresas y líderes de sus barrios, localidades o Consejos, cuentan con un acompañamiento directo de miembros del territorio que les permite salvaguardar sus vidas.

3- Construidas con base en los riesgos identificados en el taller de estrategias de autocuidado y autoprotección, y del análisis del contexto local. Para información detallada, consultar la siguiente [matriz](#).

-
- Desde su rol de lideresas sociales, las mujeres han promovido y liderado procesos organizativos orientados a fortalecer el tejido social y a la reivindicación de los derechos humanos. Muchas de ellas han sido víctimas de los efectos del conflicto armado y desde sus liderazgos procuran reconstruir el tejido social, a partir de la atención, acompañamiento y asesoría que le brindan a otras víctimas. A su vez, esto las convierte en blanco de los distintos actores armados.
 - De acuerdo con el reporte de la Unidad de Víctimas, entre el 2017 y el 2021 en Buenaventura, se presentaron 2,636 víctimas de amenazas, de las cuales 936 eran jóvenes entre los 14 y 28 años.
 - Muchas víctimas optan por no denunciar, debido a la desconfianza que existe hacia la institucionalidad y la inoperancia del ente administrativo en brindar la atención que necesitan de manera oportuna. Lo anterior y los constantes hostigamientos por parte de los actores armados, han incrementado los desplazamientos de la población en el territorio, pues prefieren dejar sus pertenencias y abandonar el territorio para preservar su vida.
 - La desaparición forzada es un delito de lesa humanidad y es de los más presentes en el territorio. De acuerdo con datos reportados por el Observatorio de la Violencia del Instituto Nacional de Medicina Legal (2022), en Buenaventura se registraron 168 nuevos casos de personas dadas por desaparecidas entre 2017 y 2021. Al comparar esta cifra en relación con el Valle del Cauca y el total nacional, Buenaventura ha tenido un crecimiento constante en la tasa de desapariciones, llegando a superar la media nacional durante los años 2020 y 2021. Es importante mencionar que, del total de víctimas de desaparición forzada, el 95% son hombres y el 51% son jóvenes (Pares, 2022, p. 7).
 - El confinamiento también afecta la soberanía y el tejido social en el territorio. Según la Unidad de Víctimas y el SISDHES, 3,374 personas en Buenaventura se han quedado confinadas en los últimos 5 años a causa de presencia, enfrentamientos, incursiones o restricciones de movilidad impartidas por grupos armados. Dentro de
 - Los líderes buscan socializar los proyectos con la comunidad y diferentes actores para que puedan conocer las actividades y acciones que se desarrollarán en el sector. Esto permite que los actores armados estén enterados y no perciban el ingreso de personas externas como un peligro o riesgo para ellos y tomarlos como posibles “enemigos o amenaza”. Sin embargo, esta acción también ha llevado a que muchos líderes/as sean extorsionados para lograr implementar sus acciones en los territorios. Para prevenir las extorsiones en los territorios, las lideresas y líderes explican que es indispensable realizar las actividades en puntos seguros, que permitan la ejecución e implementación de las acciones sin afectar la integridad de los participantes y de los facilitadores.
 - Los líderes buscan socializar los proyectos con la comunidad y diferentes actores para que puedan conocer las actividades y acciones que se desarrollarán en el sector. Esto permite que los actores armados estén enterados y no perciban el ingreso de personas externas como un peligro o riesgo para ellos y tomarlos como posibles “enemigos o amenaza”. Sin embargo, esta acción también ha conllevado a que muchos líderes/as sean extorsionados para lograr implementar sus acciones en los territorios. Para prevenir las extorsiones en los territorios, las lideresas y líderes explican que es indispensable realizar las actividades en puntos seguros, que permitan la ejecución e implementación de las acciones sin afectar la integridad de los participantes y de los facilitadores.
 - En medio de todos los riesgos identificados para la implementación de los proyectos, los líderes y lideresas también deben generar acciones para mantener a los beneficiarios motivados y conectados con los procesos, por lo cual deben garantizar la participación de los participantes en los espacios brindándoles las ayudas necesarias, tales como medios de transporte y alimentación, teniendo en cuenta las dificultades y las crisis que se presentan en el territorio.
 - Las comunidades usan el confinamiento como un medio para resistir en medio de la violencia, donde sus hogares son el punto de trinchera que les permite evadir los proyectiles que impactan la estructura, generando zozobra, miedo y dolor. Frente a este hecho, los líderes deben suspender sus actividades y solo pueden retomarlas cuando la zona de implementación del proyecto es considerada un espacio seguro.
-

las víctimas, 23,1% fueron jóvenes entre los 18 y 28 años y el 42,1% fueron niños, niñas y adolescentes (Pares, 2022, p. 8). Las comunidades rurales, en especial las indígenas, son las más afectadas por este fenómeno.

- Existen muchos desafíos frente a las acciones del Estado para la prevención de riesgos y protección de Derechos Humanos. Dentro de estos se encuentran el desconocimiento de rutas de atención, negligencia de los entes encargados para activarlas, atención inoportuna y falta de suministros y puntos de acogida para víctimas.

Estos son los principales hallazgos en Santander de Quilichao:

Identificación

- Los homicidios son la segunda principal causa de muerte en el municipio. Según ASIS (2021), el Norte del Cauca ha visto un incremento del conflicto interno y de homicidios por ser un corredor de narcotráfico y armas en disputa. Esto también afecta al municipio de Santander de Quilichao, pues sufre las consecuencias de la producción, comercialización y consumo de drogas, que resultan en el aumento de inseguridad y escalamiento del conflicto armado.
- Los barrios de mayor incidencia de casos de violencias y asesinatos en los últimos 3 años son sectores con altos niveles de vulnerabilidad social y pobreza multidimensional, cuya ubicación corresponde a zona ladera del municipio de Santander de Quilichao.
- Las cifras demuestran que el departamento del Cauca y el municipio de Santander de Quilichao son unos de los territorios con mayores situaciones de violencia, asesinatos a líderes sociales y presencia de grupos armados, lo cual pone en tensión la construcción de paz, requiriendo con suma urgencia el cumplimiento de los acuerdos y el desarrollo de políticas y acciones de protección de derechos humanos.

Acciones de prevención de riesgos para la implementación de riesgos

- Es importante implementar estrategias de prevención, promoción de rutas de atención y fortalecimiento de colectivos juveniles, además de redes de apoyo comunitarias de mujeres y hombres para construir entornos protectores y seguros. Es necesario continuar desarrollando procesos de prevención de violencias y trabajar con hombres asuntos de masculinidades no violentas y corresponsables.
- Identificar rutas de atención comunitarias para la protección y la autoprotección de las juventudes y líderes sociales.
- Antes de iniciar actividades, se debe presentar la iniciativa a las entidades territoriales y étnicas.
- Definir horarios de fácil acceso para la participación de las juventudes.
- Identificar lugares adecuados en centros poblados, con acompañamiento de actores de confianza de la comunidad dependiendo el caso.
- Evitar lenguajes que involucren los intereses de los grupos armados en los discursos comunitarios.
- Articular los procesos de implementación de iniciativas comunitarias con el gobierno local, las autoridades étnicas y líderes comunitarios, con el fin de crear barreras de protección e información sobre el trabajo a desarrollar.
- Definir espacios y horarios para el desarrollo de actividades en territorios rurales durante el día y en articulación con las autoridades étnicas y comunales en los territorios.

-
- El norte del Cauca cuenta con cifras históricas en cuanto a violencias basadas de género en el marco del conflicto armado y la violencia sexual afecta especialmente a la adolescentes y niñez.
 - Trabajar con las organizaciones juveniles medidas de autocuidado y protección frente a eventuales situaciones de riesgos, incluyendo rutas de atención y medios de activación.
 - Implementar los grants evitando discursos en la comunidad asociados al narcotráfico, reclutamiento, confrontación frente a la minería ilegal y cultivos ilícitos.
 - Notificar a las comunidades étnicas, para brindar acompañamiento por actores comunitarios como la guardia cimarrona, grupos de derechos humanos entre otras.
 - Construir un mapa de actores de prevención, protección y actuación en contextos de emergencia, al que pueda tener acceso el equipo implementador de las iniciativas.
-

Para ver el informe completo de análisis de riesgos, haga click [aquí](#).

R2.A2 - Las y los jóvenes, las redes y las organizaciones juveniles fortalecen sus conocimientos sobre la promoción, la prevención, la gestión de riesgos y la exigibilidad de los derechos humanos, específicamente para la prevención de violaciones de derechos, violencias basadas en género (VBG) y la promoción de la resolución creativa de conflictos.

Capacitaciones sobre derechos humanos, prevención de violación a derechos humanos, violencias basadas en género y promoción de resolución de conflictos creativa.

Sesiones del plan de fortalecimiento

Esta actividad se realizó a lo largo de las sesiones del plan de fortalecimiento comunitario, pues éste incluyó temáticas que buscaban fortalecer los conocimientos de las organizaciones sobre la promoción, prevención, gestión de riesgos y exigibilidad de los derechos humanos. Éstas temáticas incluyeron democracia participativa, derecho humano a la paz, Derechos Humanos, VBG y estrategias de autocuidado.

Durante las sesiones del plan de fortalecimiento comunitario, las y los jóvenes de Buenaventura tanto de zona rural como urbana, identificaron los siguientes riesgos principales en el territorio, especialmente asociados al conflicto armado: presencia de grupos armados, fronteras invisibles y consumo de sustancias psicoactivas. Así

mismo, de acuerdo a los resultados arrojados por el Instrumento de medición inicial del proyecto, en Buenaventura el 81% de las juventudes participantes, reconocieron la “presión de grupos armados para la utilización y/o reclutamiento de adolescentes y jóvenes” así como un 55% identificó la “debilidad en la presencia Estatal y programas públicos” y el 45% identificó “la falta de presencia de Fuerza Pública en el territorio”.

En el marco de la misma actividad de identificación de riesgos en el territorio mencionada anteriormente, las y los jóvenes de Santander de Quilichao tanto de zona rural como urbana, identificaron riesgos similares que en Buenaventura, asociados al conflicto armado, amenazas y en el caso particular de algunos municipios, la alta presencia de cultivos de coca y presencia de minería ilegal. Al analizar los resultados arrojados por el Instrumento de medición inicial del proyecto, en Santander de Quilichao el 62% de las juventudes señalan la “presión de grupos armados para la utilización y/o reclutamiento de adolescentes y jóvenes” así como el 46% refiere que el “recrudescimiento de la violencia directa” son los dos posibles riesgos y conflictos más altos que pueden afectar el desarrollo del proyecto.

Estos datos reflejan el alto riesgo que enfrentan las juventudes y en general, la población del municipio de Buenaventura y Santander de Quilichao, al ejercer sus actividades de liderazgo social, político y comunitario, especialmente en las áreas rurales que son aquellas que enfrentan la mayoría de afectaciones.⁴ Es así que estos dos municipios se convierten en focos de atención para el acompañamiento de diversos proyectos de cooperación internacional que buscan promover la participación juvenil y la construcción de paz, tal como es el caso de “Juventudes Transformadoras”.

Así las cosas, de acuerdo a los riesgos anteriormente mencionados, que fueron identificados por parte de las juventudes de ambos municipios, también se procuró realizar una actividad inicial en el marco del plan de fortalecimiento de capacidades, que respondiera a la necesidad de generar acciones o actividades comunitarias de prevención y mitigación de riesgos en cada municipio. Para ello, una vez se realizaba la cartografía social, que buscaba explorar la manera en que las juventudes leen y perciben su territorio, así como enumerar los factores y niveles de riesgo, se realizó una exploración inicial de ideas o acciones que ya ejercieran las juventudes y sus organizaciones, para reducir el impacto de los riesgos en sus actividades comunitarias.

Se puede evidenciar que los riesgos para las organizaciones juveniles varían de

⁴- El 98.3% en Santander de Quilichao es extensión rural, mientras que el 1.7% corresponde a extensión urbana; por su lado, en Buenaventura el 99,6% es extensión rural y el 0,4% son del área urbana.

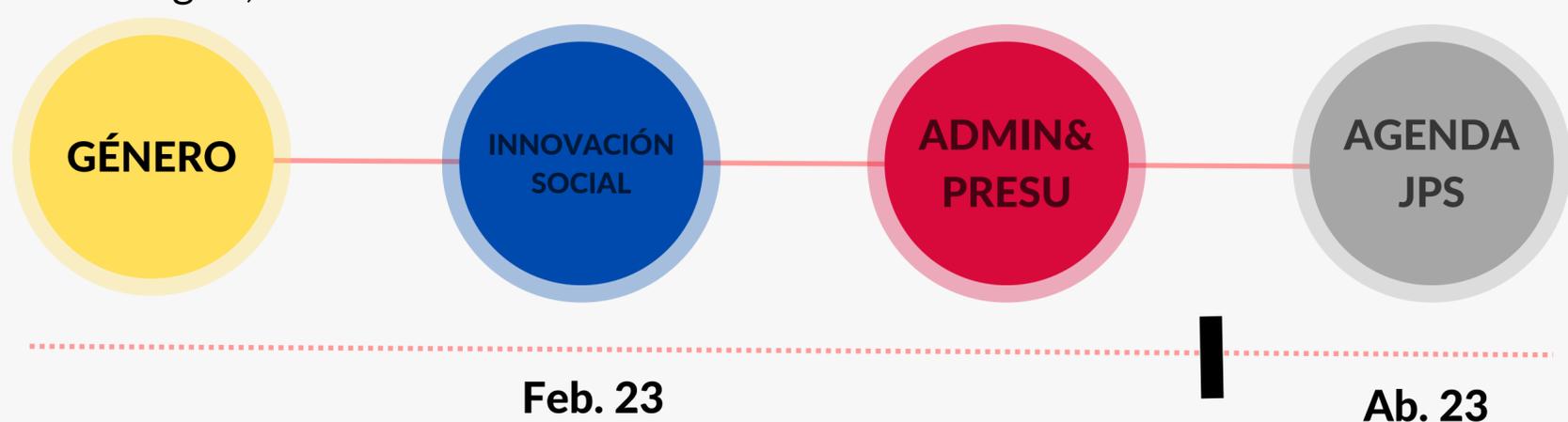
acuerdo con la zona en la cual intervienen cada una de ellas (si es urbana o rural). Esto, teniendo en cuenta que hay zonas en que los riesgos son más altos, por ser lugares comerciales, por la presencia de cultivos ilícitos, por las facilidades para el microtráfico, acceso a la mercancía, por el monopolio que existe en el territorio para el ingreso de algunos productos de la canasta familiar, entre otros.

Sin embargo, se encontró que la implementación o generación de estrategias de prevención son similares en las juventudes de ambos municipios (de nuevo, teniendo en cuenta sus particularidades), que han sido o están siendo empleadas por las organizaciones para prevenir los riesgos identificados. Es interesante que todas están diseñadas para el relacionamiento y apoyo comunitario y popular, ninguna de las medidas de prevención o mitigación mencionadas por las juventudes de ambos municipios, involucra la articulación o la búsqueda de apoyo de las instituciones locales o de la fuerza pública. Esto puede corresponder a la falta de credibilidad y legitimidad que históricamente enfrentan las administraciones e instituciones locales de estos territorios, que desde la perspectiva de las juventudes, no cumplen con la labor de proteger y brindar seguridad a la población.

Finalmente, las juventudes de ambos municipios coinciden en que una de las principales medidas de prevención y mitigación, es buscar la implementación efectiva de los acuerdos de paz en los territorios, para la no repetición de la violencia. Así mismo, se enfatiza en que los espacios de encuentro entre organizaciones que se generan, ya sea mediante proyectos o iniciativas propias, son fundamentales para buscar la articulación entre procesos que fortalezcan el impacto en la comunidad.

Paquete de formación para organizaciones ganadoras de Grants

Durante el mes de enero del 2023, el equipo interagencial UNFPA-PNUD realizó jornadas de trabajo para definir unos paquetes de formación a implementar entre febrero y marzo del 2023, para el fortalecimiento del enfoque de género, innovación social, Agenda JPS y enfoque administrativo y presupuestal. Éstos paquetes de formación se construyeron de manera aterrizada a cada iniciativa, de tal manera que le aportará conocimientos especializados a las organizaciones según sus necesidades específicas de fortalecimiento. Para lo anterior, se definieron unas temáticas principales y unas secundarias que guiaron la construcción de las metodologías, enumeradas a continuación:



6

temas: i) comunicación con enfoque de género; ii) participación política; iii) liderazgo femenino; iv) prevención de VBG; v) pedagogía feminista; y, vi) entornos seguros.

6

temas: i) participación y ii) prevención.

4

temas: i) estrategias de comunicación y digitales y mapa de empatía ; ii) estrategias de prototipado/ producto; iii) Herramientas y metodologías para la organización interna; y, iv) Procesos de ideación e identificación del problema

3

temas: i) logística de talleres; ii) proceso competitivo de compras y soporte; y, iii) protocolo y manual de contratación

Una vez definidas las temáticas a fortalecer, se determinó que de acuerdo a la experiencia y conocimientos de los equipos técnicos de UNFPA y de PNUD, se dividiría la construcción de las metodologías y la facilitación de las mismas. Por lo tanto, el equipo técnico de UNFPA construyó las metodologías del enfoque de género y de innovación social, mientras que el equipo técnico de PNUD las del enfoque administrativo y presupuestal y Agenda JPS (en proceso de construcción).

Durante el mes de febrero del 2023, el equipo interagencial UNFPA-PNUD realizó un viaje a terreno para implementar los paquetes de formación de género, innovación social y capacidades administrativas/presupuestales. Las jornadas en ambos territorios fueron un éxito, ya que contaron con una alta participación y con asistentes que se mostraron motivadas y motivados. Además fue una oportunidad para que las iniciativas ganadoras de subvenciones de ambas agencias pudieran generar conexiones y fortalecer temas que tienen en común.

Con el fin de profundizar la aplicación de la Agenda JPS, se planea llevar a cabo un taller con las organizaciones de jóvenes que están implementando iniciativas, con la institucionalidad y los y las Consejeras Municipales de Juventud. Este taller tiene como objetivo general fortalecer capacidades analíticas; compartir herramientas concretas; y realizar acciones para fomentar y promover la agenda. La primera sesión presencial buscará profundizar la relación entre las iniciativas y la Agenda JPS y posibles formas de fortalecerla. Incluirá un conversatorio, en el cual se compartirán recomendaciones al rededor de la implementación del Acuerdo de paz y la política de la paz total, con énfasis en el impacto que tiene en las juventudes y teniendo en cuenta un enfoque diferencial.

La segunda sesión (una mezcla de momentos virtuales y presenciales) tendrá como enfoque la institucionalidad y en la exigibilidad su responsabilidad frente a la agenda Juventud, Paz y Seguridad. Los participantes tendrán la oportunidad de presentar sus iniciativas y las recomendaciones creadas en la primera sesión frente a actores institucionales claves.

La tercera sesión se enfocará en la protección y seguridad de activistas juveniles, tomando en cuenta el riesgo que las organizaciones juveniles tienen que enfrentar en el país por parte de diferentes actores, con el fin de fortalecer las posibilidades para que los jóvenes realmente puedan actuar en sus territorios y exigir sus derechos. Con la socialización y recomendación de diferentes herramientas y estrategias, la sesión busca tomar en cuenta los insumos de los jóvenes para la realización de la propuesta de estrategia de mitigación de riesgos.

Las 26 organizaciones ganadoras de grants serán invitadas a participar de las sesiones híbridas, en las cuales se utilizarán metodologías participativas e interactivas que potencien el conocimiento y experiencias de los y las participantes. En estas sesiones se buscará que: i) las juventudes amplifiquen y visibilicen la Agenda; ii) se reconozca la responsabilidad que tiene la institucionalidad frente a las juventudes, y iii) se creen espacios de relacionamiento, intercambio y alianzas sostenibles entre las organizaciones del proyecto.

R2.A3 - Los actores gubernamentales y no gubernamentales reciben capacitación en gestión de riesgos, promoción y protección de los derechos humanos, con énfasis en los derechos de las adolescentes y las mujeres jóvenes, y la prevención de la violencia de género (GBV).

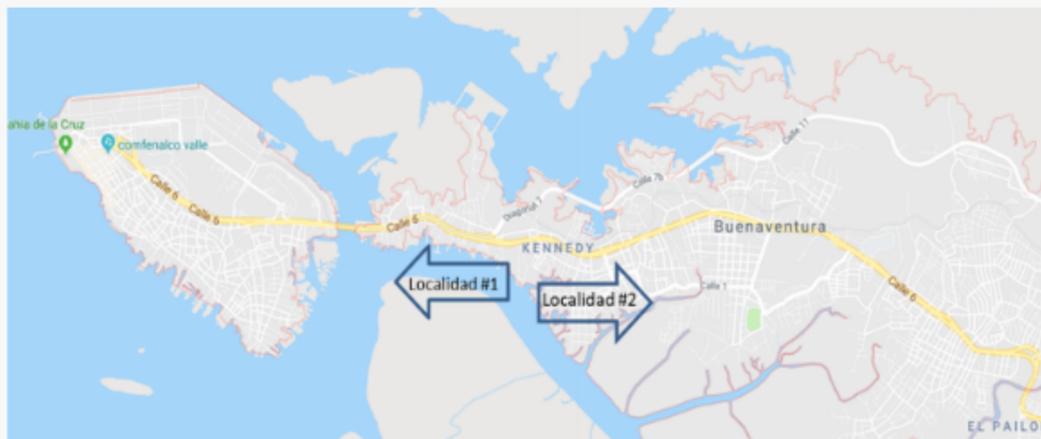
Talleres para actores institucionales y privados sobre derechos humanos, prevención de violación a derechos humanos, violencias basadas en género y promoción de resolución de conflictos creativa.

En la implementación de los módulos de Fortalecimiento y Desarrollo de capacidades con actores gubernamentales y no gubernamentales en los territorios del Distrito de Buenaventura y el municipio de Santander de Quilichao se llevaron a cabo diferentes actividades sobre la gestión de riesgos, la promoción y la protección de los derechos humanos.

Para el caso de Buenaventura, se identificaron problemáticas en las dos localidades y así mismo se jerarquizaron las que generan mayor alerta y riesgos en los territorios micro focalizados. Estos riesgos se tipificaron de la siguiente manera: i) falta de servicios que cubran necesidades básicas (salud, educación empleo, deporte, arte y cultura) y, ii) seguridad y vulneración a los Derechos Humanos.

La problemática que generó mayor nivel de alerta en la Localidad 1 fue la falta de infraestructura educativa, falta de ampliación a cobertura de educación superior y mejoramiento de la calidad educativa para jóvenes, que a su vez se percibe como situación que pone a los y las jóvenes en riesgo alto de vinculación a dinámicas de violencia y vulneración de derechos.

Conforme a la Localidad 2, se identificó que las problemáticas con mayor alerta son las fronteras invisibles entre combos, y pandillas que a su vez parten de la confrontación entre organizaciones criminales que operan en el casco urbano del distrito.



Mapa de las dos localidades de Buenaventura.

ple. They also mentioned drug and micro-trafficking, threats, extortion, use, utilization and recruitment of young people for criminal means, which is amplified by the difficulties there are to meet basic needs (health, education, income generation, art, sports, culture and government presence).

En el caso de Santander de Quilichao, los Consejeros, Consejeras de Juventud y profesionales de la Alcaldía realizaron el análisis sobretodo en el casco urbano del municipio. Identificaron que la problemática que genera mayor riesgos para las juventudes es el microtráfico y las economías ilegales asociadas a la venta y consumo de sustancias psicoactivas, seguida de la VBG, los homicidios y asesinatos selectivos. Esto evidencia las amenazas latentes que sufre la población juvenil y las posibles vulneraciones a sus Derechos Humanos, situación que se replica en los demás municipios del norte del Cauca.

Desde la mirada institucional, los ejercicios y espacios de diálogo en torno a la gestión y mitigación de riesgos se vuelven cruciales pues permiten establecer hojas de ruta y acciones para promover la protección de derechos humanos, en especial de las personas jóvenes y mujeres jóvenes en los territorios.

ESTRATEGIA DE VISIBILIZACIÓN Y COMUNICACIONES



5 de mayo, 2022. "Estamos con las juventudes de Buenaventura. Más de 60 organizaciones juveniles están listas para trabajar en procesos participativos y construcción de paz, a través de iniciativas territoriales. "



Haga click [aquí](#) para ver el carousel.



5 de mayo, 2022. "Estamos con las juventudes de Buenaventura. Hoy nos reunimos con más de 60 organizaciones juveniles que se preparan para trabajar en procesos de participación activa y construcción de paz, a través de iniciativas sociales transformadoras, pensadas desde el territorio."



Haga click [aquí](#) para ver el carousel.



13 de mayo, 2022. "Estamos con las juventudes de Santander De Quilichao. Más de 30 organizaciones juveniles lideran procesos de participación y construcción de paz desde sus territorios."



Haga click [aquí](#) para ver el carousel.



13 de mayo, 2022. "Estamos con las juventudes de Santander De Quilichao. Más de 30 organizaciones juveniles lideran procesos de participación y construcción de paz desde sus territorios."



Haga click [aquí](#) para ver el carousel.



16 de junio, 2022. "¿Tienes una iniciativa juvenil de innovación social en Buenaventura o en Santander de Quilichao?"



Haga click [aquí](#) para ver el carousel.



28 de junio, 2022. "Extendimos la convocatoria hasta el 5 de agosto. "



Haga click [aquí](#) para ver el carousel.



1 de agosto, 2022. Convocatoria Grants: Bright idea



Haga click [aquí](#) para ver el carousel.



13 de agosto, 2022. "Día internacional de la juventud. En Buenaventura y Santander de Quilichao, apoyamos y promovemos iniciativas lideradas por organizaciones, redes y espacios juveniles, con el fin de contribuir a fortalecer su autonomía, liderazgo y representación a nivel local. "



Haga click [aquí](#) para ver el carousel.



15 de agosto, 2022. "A través de nuestro proyecto Juventudes Transformadoras hemos llegado a 67 organizaciones: 38 en Buenaventura y 29 en Santander de Quilichao, integradas por jóvenes, víctimas del conflicto, población vulnerable, comunidad diversa LGBTIQ+ y comunidades étnicas."



Haga click [aquí](#) para ver el carousel.



10 de diciembre, 2022. "16 días de activismo. Conmemoración Día Internacional de eliminación de Violencia contra la Mujer."



Haga click [aquí](#) para ver el Reel.



12 de diciembre, 2022. "Día de los DD.HH."



Haga click [aquí](#) para ver el Reel.



2 de enero, 2023. "Las juventudes importan y son visibles."



Haga click [aquí](#) para ver el Carousel.



Haga click [aquí](#) para ver el Carousel.



12 de enero, 2023. "Las juventudes importan y son visibles."

12 de enero, 2023. "Ellos observan, ellos escuchan, ellos dicen, ellos hacen."



Haga click [aquí](#) para ver el Carousel.



Haga click [aquí](#) para ver el video.



16 de enero, 2023. "Finalizando 2022, juventudes de Buenaventura y Santander de Quilichao compartieron experiencias de transformación social de sus comunidades, en feria de intercambio de saberes."



Haga click [aquí](#) para ver el carousel.



Haga click [aquí](#) para ver el carousel.



Haga click [aquí](#) para ver el video.



17 de enero, 2023. "Pazo a Pazo"

17 de enero, 2023. "Ellos observan, ellos escuchan, ellos dicen, ellos hacen."



Haga click [aquí](#) para ver la foto.



Haga click [aquí](#) para ver el video.



17 de enero, 2023. "Organizaciones de jóvenes de Buenaventura y Santander de Quilichao compartieron experiencias de fortalecimiento de capacidades en el marco del proyecto."



Haga click [aquí](#) para ver el carousel.



18 de enero, 2023 "Santander de Quilichao es un municipio colombiano ubicado al norte del dpto. del Cauca, su población es de 114.831 personas, de los cuales el 25.7% son jóvenes, 29.490 según cifras DANE 2022."



Haga click [aquí](#) para ver el carousel.



Haga click [aquí](#) para ver el Carousel.



Haga click [aquí](#) para ver el video.



19 de enero, 2023. "Buenaventura es un municipio colombiano ubicado en el dto. del Valle del Cauca, su poblacional es de 315.743 personas, de los cuales el 26.1% son jóvenes, es decir que aproximadamente hay 82.420 jóvenes según cifras del DANE 2022."

-  Haga click [aquí](#) para ver el carousel.
-  Haga click [aquí](#) para ver el Carousel.
-  Haga click [aquí](#) para ver el video.



20 de enero, 2023. "El liderazgo y confianza son resultados de un trabajo en equipo."

-  Haga click [aquí](#) para ver el carousel.
-  Haga click [aquí](#) para ver el Carousel.
-  Haga click [aquí](#) para ver el video.



23 de enero, 2023. "¿Por qué las juventudes tienen un papel primordial en la consolidación de la paz?"

-  Haga click [aquí](#) para ver el carousel.
-  Haga click [aquí](#) para ver el Carousel.
-  Haga click [aquí](#) para ver el carousel.



24 de enero, 2023. "La paz se construye con acciones concretas. La implementación de iniciativas juveniles enmarcadas en los Objetivos de Desarrollo Sostenible, de la Agenda 2030 para la transformación de territorios y comunidades, es una de ellas."

-  Haga click [aquí](#) para ver el video.
-  Haga click [aquí](#) para ver video.
-  Haga click [aquí](#) para ver el video.



25 de enero, 2023. "Las Juventudes son creativas e innovadoras."

-  Haga click [aquí](#) para ver el carousel.
-  Haga click [aquí](#) para ver el Carousel.
-  Haga click [aquí](#) para ver el video.



26 de enero, 2023. "Juventudes Transformadoras es la oportunidad de soñar en equipo y construir futuro."

-  Haga click [aquí](#) para ver el video.
-  Haga click [aquí](#) para ver el video.



30 de enero, 2023. "Reconocer la identidad es reconocer la diversidad, cada persona tiene una comprensión única de sí misma y de los demás. ¡Lo que nos hace diferentes, nos fortalece como juventud."

-  Haga click [aquí](#) para ver el carousel.
-  Haga click [aquí](#) para ver el carousel.
-  Haga click [aquí](#) para ver el carousel.



31 de enero, 2023. "La paz se construye con las comunidades y las instituciones. Se requiere vincular organizaciones, redes, plataformas y colectivos juveniles, consejos de juventud y actores institucionales para implementar la Agenda de Juventud, Paz y Seguridad. "

-  Haga click [aquí](#) para ver el video.
-  Haga click [aquí](#) para ver el video.
-  Haga click [aquí](#) para ver el video.



2 de febrero, 2023. "Para Juventudes Transformadoras es prioridad garantizar la replicabilidad y multiplicación de conocimientos con actores comunitarios e institucionales. Conoce nuestras cajas de herramientas para amplificar acciones de paz en los territorios."

-  Haga click [aquí](#) para ver el carousel.
-  Haga click [aquí](#) para ver el carousel.
-  Haga click [aquí](#) para ver el carousel.



16 de febrero, 2023.
 "Fortalecimiento
 Santander de
 Quilichao."



Haga click [aquí](#)
 para ver el
 carousel.



16 de febrero, 2023.
 "Fortalecimiento."



Haga click [aquí](#) para ver
 el carousel.



Haga click [aquí](#) para ver
 el Carousel.



Haga click [aquí](#) para
 ver el video.



17 de febrero, 2023.
 "Caja de
 herramientas".



Haga click [aquí](#) para ver
 el carousel.



Haga click [aquí](#) para ver
 el carousel.



Haga click [aquí](#) para
 ver el carousel.

PRESUPUESTO EJECUTADO

UNFPA

Detail	Total Budget (USD)	Executed March 2022- Feb 2023 (USD)	Available balance (USD) March 2023 - Jul 2023
1. Personnel Costs	\$197,683	\$127,983	\$69,710
2. Supplies, amenities and materials	\$1,839	\$1,593	\$246
3. Contract Services	\$37,744.97	\$24,900	\$12,844.97
4. Travel	\$19,086	\$17,296	\$1,790
5. Grants	\$133,695	\$39,000	\$94,695
6. 7% indirect costs UNFPA Colombia	\$28,249	\$28,249	-
Project Costs Subtotal For Colombia	\$418,306.97	\$239,021.00	\$179,285.97
7. Global costs	\$70,000	\$18,681	\$51,319
8. 7% indirect costs HQ	\$35,126	\$35,126	-
TOTAL	\$523,432.97	\$292,828	\$230,604.97

Total execution percentage: 55.94%

Se evidencia una ejecución financiera de 292,828 USD, relacionados con eventos (logística, auxilios de transporte y viáticos), pago de consultores en cada territorio, honorarios del equipo técnico UNFPA, Morral de Juventudes Transformadoras, modelo de innovación (Alianza Regional Multiactor y BrightIdea) y los costos indirectos que se debieron asumir.

Actualmente, se ha ejecutado un 55.94% del total del presupuesto asignado al UNFPA (a saber 523,432.97 USD). Partiendo de lo anterior, se entiende que existe un presupuesto disponible para ejecutar a 31 de julio de 2023 de 230,604.97 USD. Para ello, se ha venido trabajando en la planeación de actividades para la implementación de este recurso como lo es la feria de intercambio que se surtirá en los próximos meses, la cual incluirá gastos de viajes, viáticos, elementos de papelería y de igual manera todo lo que representa el costo del equipo técnico (enlaces y personal técnico) hasta el final del proyecto.

PNUD

Detail	Total Budget (USD)	Executed March 2022- Feb 2023 (USD)	Available balance (USD) March 2023 - Jul 2023
1. Personnel Costs	\$174,080.43	\$66,538.95	\$107,541.48
2. Supplies, amenities and materials	\$11,146	\$3,532.48	\$7,613.52
3. Equipment, vehicles and furniture, including its depreciation	-	-	-
4. Contract Services	\$59,481.68	\$13,468.05	\$46,013.63
5. Travel	\$60,231.11	\$26,444.55	\$33,786.56
6. Transfers and grants to counterparties	\$115,384.62	\$19,439.93	\$95,944.69
7. General operating costs and other direct costs	\$39,257.71	\$7,131.11	\$32,126.60
Operational costs subtotal for UNDP	\$459,581.55	\$136,555.07	\$323,026.48
8. Global costs related to monitoring and advocacy	\$70,000	-	\$70,000
9. Indirect support costs (7%)	\$4,900	-	\$4,900
TOTAL	\$534,481.55	\$136,555.07	\$397,926.48
Total execution percentage: 25.55%			

Se evidencia una ejecución financiera de 136,555.07 USD, relacionados con eventos (logística y viáticos), gastos de personal, materiales, primeros tramos de Acuerdos de Subsidio de Bajo Valor firmados con organizaciones comunitarias, contratación de servicios y costos directos del PNUD.

Es posible evidenciar un 25.55% de ejecución hasta el momento debido a que se demoró la firma de los Acuerdos por el cierre del año 2022 y a cambios surgidos en el proceso de migración de la información al nuevo sistema administrativo Quantum (tal y como se explicó previamente en el apartado “Éxitos y retos de financiar a organizaciones juveniles de Santander de Quilichao y Buenaventura bajo las diferentes modalidades de UNFPA y PNUD”). Otro aspecto fue la actualización de los procesos en la suscripción de los Acuerdos al interior del PNUD, con el fin de adaptarlos al nuevo sistema administrativo.

En este sentido, existe un monto disponible de 397,926.48 USD hasta el 31 de julio de 2023, que en su mayor parte serán destinados a cubrir los tramos de los Acuerdos de Subsidio de Bajo Valor y costos de personal. Así mismo, se elaborarán productos de gestión del conocimiento, piezas comunicativas, pago de la evaluación externa del proyecto, gastos de viajes a terreno para acompañamiento a las organizaciones, la realización de la segunda feria de intercambio y costos de logística de eventos.

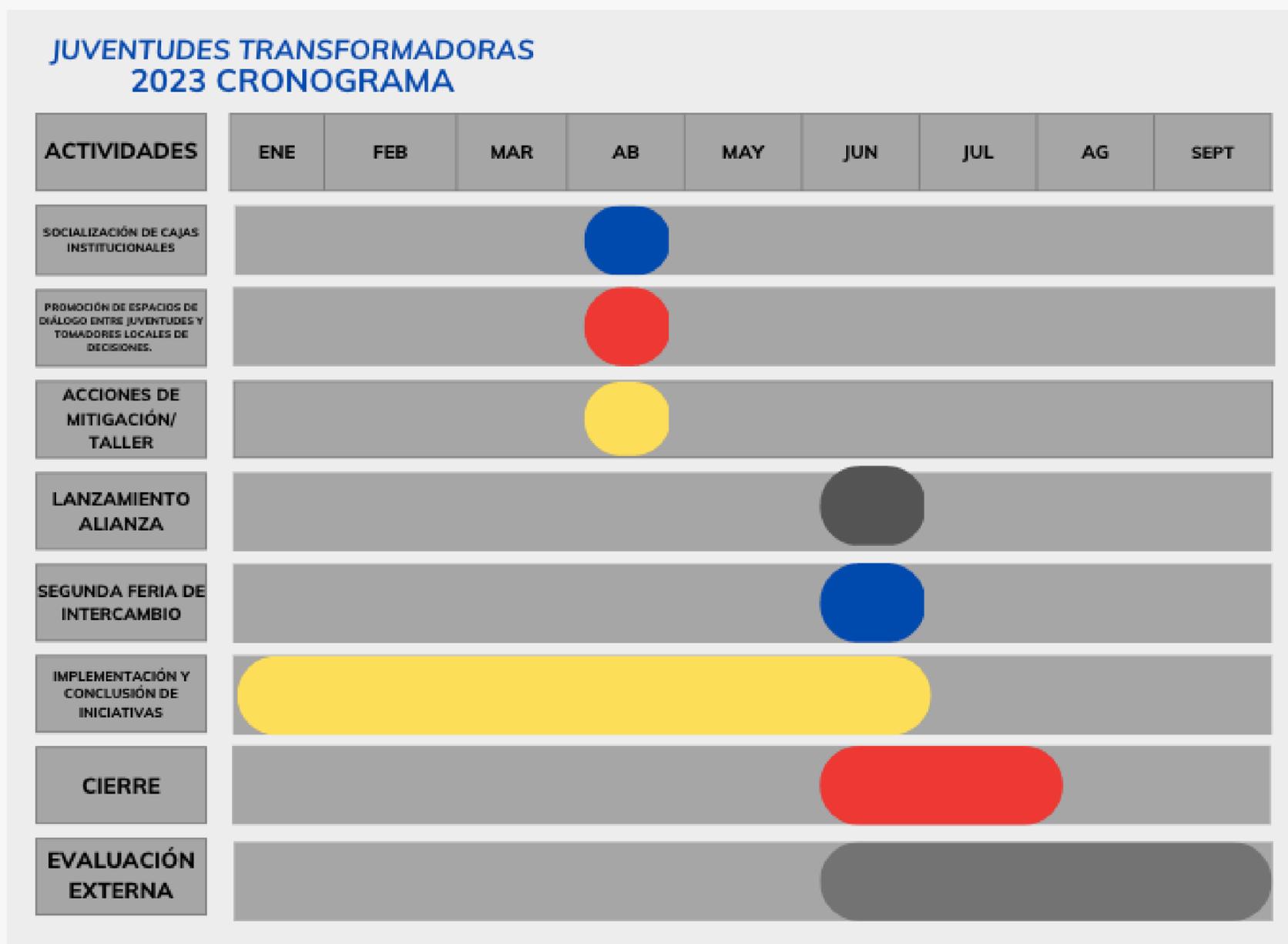
Presupuesto global del proyecto (próxima página).

Detail	Total Budget (USD)	Executed March 2022- Feb 2023 (USD)	Available balance (USD) March 2023 - Jul 2023
1. Personnel Costs	\$371,773.43	\$194,521.95	\$177,251.48
2. Supplies, amenities and materials	\$12,985	\$5,125.48	\$7,859.52
3. Equipment, vehicles and furniture, including its depreciation	-	-	-
4. Contract Services	\$97,226.65	\$38,368.05	\$58,858.60
5. Travel	\$79,317.11	\$43,740.55	\$35,576.56
6. Transfers and grants to counterparties	\$249,079.62	\$58,439.93	\$190,639.69
7. General operating costs and other direct costs.	\$67,506.71	\$35,380.11	\$32,126.60
Operational costs subtotal UNFPA/UNDP	\$877.888,52	\$375.576,07	\$502.212,45
8. Indirect support costs	\$40,026	\$35,126	\$4,900
Project Costs subtotal UNFPA/UNDP	\$917.914,52	\$410.702,07	\$507.212,45
Global level costs related to monitoring and advocacy	\$140,000	\$18,681	\$121,319
1% Administrative Agent Fee (UNFPA)	\$10,686.01	-	\$10,686.01
TOTAL	\$1,068,600.53	\$429,383.07	\$639,217.46
Total execution percentage: 40.18%			

Se evidencia una ejecución financiera de 429,383.07 USD, relacionados con eventos (logística, auxilios de transporte y viáticos), pago de consultores en cada territorio, honorarios del equipo técnico UNFPA, Morral de Juventudes Transformadoras, modelo de innovación (Alianza Regional Multiactor y BrightIdea), grants bajo la modalidad de UNFPA y los costos indirectos que se debieron asumir.

Actualmente se ha ejecutado un 40,18% del total del presupuesto asignado al UNFPA/ PNUD (a saber \$1.068.600,53 USD). El monto disponible para ejecutar a 31 de julio de 2023 es de \$639.217,46 USD. Se espera ejecutar en actividades como el fortalecimiento de organizaciones ganadoras de grants, desembolso restante para grants bajo la modalidad PNUD, la feria de intercambio que se surtirá en los próximos meses (gastos de viajes, viáticos, elementos de papelería) y costo del equipo técnico (enlaces y personal técnico) hasta el final del proyecto para cada agencia respectivamente PNUD y UNFPA.

PRÓXIMOS PASOS: ACTIVIDADES POR REALIZAR



R1.A2 - Fortalecimiento institucional

Socialización de la Caja de Herramientas. En el marco de las acciones de fortalecimiento con relación a la Agenda JPS, se realizará una sesión con funcionarios de la Alcaldía y Consejeros/as Municipales de Juventud en ambos municipios, en el cual se socializarán las cajas de herramientas construidas en el marco del fortalecimiento institucional. En el espacio se explicarán los beneficios y posibles usos que se les puede dar.

Promoción de espacios de diálogo entre jóvenes y tomadores locales de decisiones. Adicional a la entrega de la caja de herramientas, se tiene planeado realizar la sesión de fortalecimiento del JPS mencionada anteriormente. Este espacio buscará fomentar el diálogo entre las y los jóvenes participantes del proyecto y la institucionalidad local. El espacio girará en torno a recomendaciones frente a la implementación del Acuerdo de Paz del 2016 y la política de paz total del actual gobierno nacional. Se utilizará esta temática como un punto de encuentro entre actores, para que identifiquen puntos en común y se pueda mejorar las relaciones y las visiones que tienen entre las partes.

R1.A3 - Consolidación de la Alianza Regional.

Lanzamiento de la Alianza. Tal y como se mencionó anteriormente, la Alianza Regional Multiactor lleva un 60% de ejecución. Esto demuestra un buen nivel de avance frente a lo realizado, lo cual se evidenció en el apartado “III. Actividades en curso” dado que se ha logrado finalizar con (i) la identificación de agenda comunes de actores, ii) la definición de la dinámica de la alianza y iii) los espacios de intercambio.

Ahora bien, todavía queda pendiente un 40% de ejecución, que se estará llevando a cabo en los últimos meses del proyecto. Primero, se tiene prevista la entrega final del sitio web de la Alianza al equipo técnico UNFPA/PNUD para finales de este mes de marzo del 2023. Segundo, se tiene prevista una estrategia de articulación territorial para el primer y segundo trimestre del año a cargo de REDEJOCA. Tercero, se tiene pactado un evento de lanzamiento oficial de la Alianza para la primera semana de junio del 2023 al que se invitará a actores del nivel comunitario, como institucional de ambos municipios.

Espacios para intercambio y lecciones aprendidas: segunda feria de intercambio.

La segunda feria de intercambio será realizada durante la primera semana de junio del 2023. Cabe resaltar que después del primer éxito que tuvo la primera feria de intercambio del mes de noviembre del 2022, esta será la segunda feria llevada a cabo en el marco del proyecto.

A diferencia de la primera feria que se realizó de manera paralela en cada uno de los territorios de Buenaventura y Santander de Quilichao, esta segunda feria se realizará en una ciudad intermedia llamada Cali (que queda cerca tanto de Buenaventura como de Santander de Quilichao) y que permitirá reunir a todos los actores que han participado en el proyecto.

Esta, será una feria intermunicipal que no solo buscará fortalecer lazos entre las organizaciones participantes del proyecto de ambos territorios, sino también contribuir a una articulación entre la institucionalidad y las organizaciones. La planeación para esta feria empezará en marzo del 2023.

R1.A4 - Implementación de iniciativas de innovación social.

Conclusión y evaluación de las iniciativas.

UNFPA. Las iniciativas de UNFPA pronto iniciarán su proceso de cierre, pues los

periodos de implementación acabarán el 4 de abril del 2023 para ACONC y el Consejo Comunitario Zanjón de Garrapatero dado que sus iniciativas son de cinco meses; y el 4 de mayo del 2023 para FUNDAPRODUCTIVIDAD, FUNDARIS, CEPAC DEMOS VOCES dado que sus iniciativas son de seis meses. Para dar cumplimiento con las normas del UNFPA, se les solicitará un informe final 45 días después de la fecha de cierre que contenga un reporte narrativo y financiero de toda la implementación y ejecución de los recursos. Este mes de marzo, se hará una misión con el objetivo de socializar el informe final que deberán completar las organizaciones ganadoras de subvención y de este modo tener unas fechas pactadas con las organizaciones y el equipo técnico para la revisión y validación final.

Así mismo, las organizaciones ganadoras deberán elaborar un plan de sostenibilidad de sus iniciativas que contenga aquellos condicionantes internos y externos que puedan afectar positiva o negativamente la sostenibilidad de sus iniciativas y las problemáticas particulares que pueden influir en su desarrollo.

PNUD. A la fecha las organizaciones firmantes de acuerdos de subvención se encuentran ejecutando las iniciativas desde el mes de febrero hasta el mes de junio de 2023. Para medir las capacidades adquiridas por las organizaciones, se está realizando una medición inicial de capacidades técnicas, organizativas, administrativas y financieras, con el fin de hacer un comparativo por medio de una medición final, y poder evidenciar el fortalecimiento que adquirieron las organizaciones durante el proceso de implementación de las iniciativas. A su vez, en los informes a presentar, se solicita que las organizaciones vayan describiendo el efecto que está generando en los y las jóvenes la implementación de sus iniciativas, así como las acciones que van a desarrollar para que estas iniciativas sean sostenibles en el tiempo.

R2.A1 - Análisis diferencial de riesgos.

Acciones de mitigación de riesgos. Actualmente se está adelantando el proceso administrativo para que la estrategia de mitigación de riesgos sea realizada y socializada a organizaciones y actores de interés del proyecto por parte de una consultoría a contratar. Se espera tener como resultado de la consultoría, además de un documento con la estrategia de mitigación de riesgos con base en los insumos obtenidos por el equipo PNUD-UNFPA durante el año 2022, un evento donde se socialice con las organizaciones y actores participantes del proceso los resultados para que se apropien estas medidas en el marco del principio de prevención de la Agenda JPS.

R2.A2 - Las y los jóvenes, las redes y las organizaciones juveniles fortalecen sus conocimientos sobre la promoción, la prevención, la gestión de riesgos y la exigibilidad de los derechos humanos, específicamente para la prevención de violaciones de derechos, violencia de género (GBV) y la promoción de la resolución creativa de conflictos.

Talleres con organizaciones y redes juveniles sobre prevención de violación a derechos humanos, violencias basadas en género y promoción de resolución de conflictos creativa.

Estos talleres se han realizado en dos momentos para los dos municipios:

1. En un primer momento se desarrolló en el marco del fortalecimiento de capacidades a las organizaciones en el año 2022, el cual tuvo un taller sobre Violencias basadas en género (VBG), en el cual se realizó un diálogo y actividades con las y los participantes sobre los distintos tipos de violencia como la psicológica, sexual, física, económica y patrimonial simbólica, obstétrica y feminicidio, haciendo énfasis en las violencias reconocidas por la ley 1257 del 2008 y el feminicidio, ley 1761 de 2015 para Colombia.
2. En un segundo momento, en febrero de 2023 dentro del fortalecimiento realizado hacia las organizaciones ganadoras de grants, se realizó un taller de género que partió de un análisis en específico de las temáticas, en particular en relación a la importancia de la transversalización del enfoque de género en sus iniciativas y sus organizaciones. En este espacio se reforzaron los temas conceptuales de género, sexo, orientación sexual, diversidad, tipos de violencia, liderazgos femeninos, incidencia y participación política. Algunas de los resultados y percepciones que se dieron en este espacio fueron:



"El machismo inicia desde las primeras etapas de la niñez, sobre todo, debido a que se le suprime a los niños a mostrar sus sentimientos. Por lo general el mensaje que se les envía es que tienen que ser rudos, fuertes y a jugar con carros y no con muñecas". Buenaventura

"El hombre también sufre de violencia sexual y doméstica; los hombres no denunciamos, porque cuando vamos a denunciar el funcionario se burla. En este sentido, lo importante es generar conciencia y trabajarla desde nuestros trabajos, hogares y comunidad." Buenaventura.

Se identificaron brechas en cuanto a paridad de género, específicamente para las zonas rurales, brechas que están asociadas a los usos y costumbres de las mismas comunidades y que en ocasiones se convierten en discursos estereotipados, así refirió una participante con el siguiente ejemplo: *“En los resguardos nos dicen que las mujeres somos las dadoras de vida y eso no es así porque si no queremos nadie nos puede obligar, nosotras no estamos solo para eso”*, Santander.

Además de estos dos momentos, se realizará un espacio de diálogo y conversatorio por parte de un consultor experto en temas de DDHH y resolución alternativa de conflictos hacia el mes de abril de 2023.

Evaluación externa

Desde su formulación, quedó estipulado que este programa conjunto contaría con una evaluación externa final. Ésta se realizará entre el 1 de junio y el 30 de septiembre del 2023 y su objeto será de generar un informe independiente y útil para determinar en qué medida el proyecto de Juventudes Transformadoras de UNFPA-PNUD en Buenaventura y Santander de Quilichao fue relevante, valorar su grado de pertinencia, eficacia, eficiencia y sostenibilidad, establecer en qué medida se lograron los resultados esperados, e identificar las lecciones aprendidas para futuros proyectos.

La evaluación deberá abarcar todas las actividades realizadas y resultados alcanzados del proyecto durante el período comprendido entre el 10 de diciembre de 2021 y el 31 de julio de 2023, en Buenaventura (Valle del Cauca) y Santander de Quilichao (Cauca), teniendo en cuenta la relación costo-eficiencia del proyecto y contemplando las acciones realizadas en: la evaluación local y mapeo de actores, proceso de fortalecimiento de capacidades comunitario e institucional y subvenciones para iniciativas juveniles. La evaluación deberá cubrir los logros obtenidos con las organizaciones juveniles con las que se ha venido trabajando en los dos territorios donde se han implementado las actividades. Además de la evaluación de los efectos previstos en el proyecto, se deben identificar los posibles efectos no deseados y tener presente para la evaluación el Plan Estratégico del UNFPA (2022-2025) y del PNUD (2022/2025), el Marco de Cooperación de Naciones Unidas para el Desarrollo en Colombia (UNSDCF 2020-2023), y los principales documentos de programación y seguimiento del UNFPA y de PNUD.

Para darle inicio al proceso, desde el mes de diciembre del 2022, el equipo interagencial UNFPA-PNUD construyó un cronograma de trabajo para desarrollar los Términos de Referencia de la evaluación, de tal manera que den cumplimiento a

los principios descritos en el documento Ethical Guidelines for Evaluation del Grupo de Evaluación de las Naciones Unidas (UNEG). Esto también ha significado establecer un Comité Evaluador Interagencial, como mecanismo de evaluación, conformado por las responsables de monitoreo y evaluación del PNUD y UNFPA y el equipo técnico interagencial; así como un Grupo de Referencia, compuesto por las partes interesadas clave de los niveles comunitario e institucional que puedan apoyar a la evaluación y ofrecer comentarios e indicaciones durante las principales etapas de la evaluación. El grupo de referencia mejora la pertinencia, la calidad y la credibilidad de los resultados. Para el caso particular de la evaluación de este proyecto interagencial, el grupo de referencia está compuesto por:

- Representante de FUNDAPRODUCTIVIDAD (Buenaventura)
- Representante de Huaitoto Foundation (Buenaventura)
- Representante de Asociación Observatorio de Derechos Humanos Cristina Bautista (Santander de Quilichao)
- Representante de DEMOS VOCES (Santander de Quilichao)
- Una Consejera Distrital de Juventud de Buenaventura
- Un Consejero Municipal de Juventud de Santander de Quilichao
- Representante de la Oficina de Juventud de la Alcaldía Distrital de Buenaventura
- Representante de la Oficina de Juventud de la Alcaldía Municipal de Santander de Quilichao

Este proceso de creación y revisión de los TDRs ha pasado por los equipos locales de las oficinas de UNFPA/PNUD así como por la aprobación a nivel regional de la oficina de UNFPA LACRO y de la Unidad de Apoyo Estratégico del PNUD. Los Términos de Referencia se radicarán en marzo del 2023 y se abrirá una convocatoria abierta para poder contratar a un equipo consultor que pueda realizar la evaluación externa.

CONCLUSIÓN

Este reporte permite ver que, después de quince meses de implementación de este Joint Programme, se han logrado resultados positivos, superar varios retos intrínsecos a los territorios y a las poblaciones con las que trabajamos y antetodo ha sido una oportunidad para destacar los conocimientos y la capacidad técnica de cada una de las agencias de UNFPA y PNUD. Sin duda alguna, los programas conjuntos son una gran oportunidad de cooperación y una forma de lograr un resultado de desarrollo catalizador de acuerdo a las ventajas comparativas de las organizaciones UN participantes que trabajan en equipo de manera coordinada e integrada.

A través de este programa conjunto, se ha logrado contribuir a la territorialización y apropiación de la Agenda de Juventud, Paz y Seguridad y de la Agenda 2030, no solo en los territorios en los que hacemos presencia, sino en Colombia en general pues ha sido una manera de contribuir a las prioridades nacionales del gobierno actual frente a la estrategia de paz total. También, ha sido una oportunidad para promover éstas Agendas de la ONU desde las oficinas regionales, como una manera de ampliar su alcance.

Por último y no menos importante, se ha logrado corroborar la teoría de cambio inicialmente planteada de manera satisfactoria dado que: i) se ha aumentado el reconocimiento y el compromiso de los actores locales frente a la participación efectiva de las juventudes en los espacios de toma de decisiones locales y, ii) se ha visibilizado y promovido el rol activo de los y las jóvenes a través del liderazgo de iniciativas que construyen paz y desarrollo en sus territorios. De esta manera, el proyecto Juventudes Transformadoras liderando el cambio por la paz ha impulsado la implementación del Acuerdo de Paz, en clave con la Agenda de Juventud, Paz y Seguridad, situando a las juventudes como actores clave, situando a las juventudes como actores clave.



UN PROYECTO DE:



Fondo de Población
de las Naciones Unidas



CON APOYO DE:

